

Oprichtingsnota autonoom gemeentebedrijf HOLAR.

De gemeente Hoeilaart heeft in het verleden steeds een zeer actieve rol gespeeld op het vlak van patrimoniumbeleid. Voorbeelden zijn legio en bovendien zeer divers van aard: de oprichting van het bedrijvencentrum Zoniën, de aanleg van verschillende verkavelingen, de ontwikkeling van volwaardige infrastructuur op vlak van sport, cultuur en recreatie, de restauratie van gebouwen,...

Uiteraard wenst de gemeente deze rol in de toekomst verder te blijven uitoefenen, zo mogelijk nog op een actievere manier. We kunnen daarbij niet om een aantal vaststellingen heen betreffende elementen die de realisatie van deze doelstelling bemoeilijken:

- De "private" markt en andere publieke overheden krijgen het ook steeds moeilijker om infrastructuur met gemeenschapsdoeleinden in stand te houden, laat staan nieuwe op te richten. Dit geldt niet alleen voor de klassieke feestzalen in handen van vzw's of feitelijke verenigingen, maar bijvoorbeeld ook voor infrastructuur op vlak van sport of recreatie in het algemeen en het aanbod aan betaalbare huisvesting. Uiteraard ontsnapt de gemeente Hoeilaart niet aan deze trend, misschien stelt deze problematiek zich zelfs scherper dan elders, bijvoorbeeld omwille van enkele sites in Groenendaal die dreigen te verloederen. Samenwerking tussen de diverse publieke overheden en de private markt is bijgevolg meer dan ooit aan de orde. De gemeente heeft daarbij het nadeel dat haar werkingsstructuur in vergelijking met de private markt en zelfs andere publieke overheden eerder log en vertragend werkt.
- De gemeente krijgt omwille van gewijzigde maatschappelijke omstandigheden steeds meer te maken met nieuwe noden en behoeften op vlak van patrimoniumbeleid. Het meest besproken voorbeeld is wellicht de nood aan betaalbare huisvesting, maar ook de behoefte aan bijkomende kinderopvang, de modernisering, vernieuwing en uitbreiding van sport- en gemeenschapsinfrastructuur, zijn in Hoeilaart sterk aanwezig. De gemeente kan deze noden en behoeften onmogelijk invullen indien ze louter op zichzelf is aangewezen, samenwerking met de private markt en andere publieke overheden is ook op dit vlak absoluut onontbeerlijk.
- De kosten voor verbetering van bestaande infrastructuur, de oprichting van nieuwe infrastructuur, de exploitatie ervan, lopen steeds hoger op. De forse prijsstijgingen zijn het meest opvallend in de bouwsector en de energiemarkt. Het hoeft weinig of geen betoog dat de gemeentelijke financiën zwaar lijden onder deze prijsstijgingen en elke financiële en/of fiscale optimalisatie meer dan welkom is.

Doorheen de besproken vaststellingen loopt minstens één belangrijke rode draad: de nood en behoefte aan samenwerking met de private markt en andere publieke overheden. Afhankelijk van het project zal de samenstelling van de partners en de samenwerkingsvorm (participatief in een aparte rechtspersoon, contractueel, louter overleg,...) natuurlijk sterk verschillen. Ingeval van een participatieve PPS lijkt de meerwaarde van een autonoom gemeentebedrijf zeer duidelijk (het gemeentedecreet dicht deze taak trouwens specifiek toe aan verzelfstandigde agentschappen), maar ook bij andere samenwerkingsvormen vormen soepelheid en flexibiliteit in hoofde van de gemeentelijke instanties vaak een prioritaire voorwaarde. De gemeente realiseerde dit jaar de opstart van een globaal masterplan inzake patrimonium en heeft reeds externe deskundigen aangesteld die haar op dit vlak zullen begeleiden. Binnen dit masterplan vereisen eigenlijk alle geplande projecten en zeker de nog af te bakenen projecten een nauwe samenwerking met andere partners. De gemeente wil deze samenwerking zo optimaal en flexibel mogelijk organiseren binnen de constellatie van een

autonoom gemeentebedrijf. Bijgevolg vormt deze afweging de eerste en belangrijkste reden voor oprichting van een autonoom gemeentebedrijf.

Daarnaast wenst de gemeente het beheer en de exploitatie van haar eigen infrastructuur (zowel bestaande als nieuwe) optimaler te laten verlopen, en dit o.a. door een hoger en efficiënter gebruik van de infrastructuur, kostenreductie door gebruik te maken van de meest optimale financiële en fiscale procedures. Bijvoorbeeld op vlak van BTW beschikken gemeenten, ondanks de gewijzigde houding van de federale overheid t.a.v. het statuut van publieke overheden, nog altijd niet over de meest optimale mogelijkheden om hun kosten op vlak van BTW terug te dringen. De structuur van een autonoom gemeentebedrijf biedt hiertoe wel mogelijkheden. Vanuit het oogpunt van een goed en zuinig beheer van de gemeentelijke financiën is het zeker geoorloofd om te streven naar de meest optimale financiële en fiscale structuur, op voorwaarde dat deze structuur uiteraard kadert binnen de toepasselijke wetgeving. Het streven naar optimalisatie inzake beheer van patrimonium vormt dus de tweede belangrijke reden tot oprichting van een autonoom gemeentebedrijf.

Het beheer en de exploitatie van patrimonium vereist soms een snel inspelen op plots wijzigende omstandigheden: soepelheid bij afsluiten van huurcontracten of concessies, snelle herstelling van defecten,... Een autonoom gemeentebedrijf biedt de mogelijkheid om meer bevoegdheden bij het uitvoerend orgaan te leggen, in het geval van onze gemeente het directiecomité, en aldus sneller en soepeler beslissingen te kunnen treffen, meteen ook de derde belangrijke reden van oprichting.

De gemeente heeft de intentie om in de eerste fase het beheer en de exploitatie van twee grote infrastructuren over te dragen naar het autonoom gemeentebedrijf, zijnde de sporthal en het ontmoetingscentrum Felix Sohie. Uiteraard zal de gemeente de belangrijkste beleidsoriënterende rol op zich blijven nemen, d.m.v. de af te sluiten beheersovereenkomst met het autonoom gemeentebedrijf en een doelgericht subsidiebeleid.

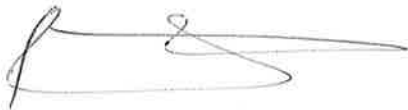
GEZIEN EN GOEDGEKEURD DOOR DE GEMEENTERAAD IN ZITTING VAN 29.09.2008

AANWEZIG : Marc VANDERLINDEN, voorzitter
Tim VANDENPUT, burgemeester
Jean-Pierre MAEYENS, Els UYTTERHOEVEN, Sylvie GAHY, Jean-Paul VAN HORENBEKE, Henri VANDERLINDEN, schepenen
Koen GEERS, OCMW-voorzitter
Jan VAN ASSCHE, Olivia MICHIELS, Marie-Jo VERACHTERT, Ghislain DEWOLF, Alain BORREMAN, Eddy BOYDENS, Wim LAUREYS, Sigrun DEBAILLIE, Pieter ROWIES, Eva DE BLEEKER, Franco BUSATO, Julie BOLLUE, Danny DE RUDDER, Steven COPPENS, raadsleden
Geert RAYMAEKERS, secretaris

De Gemeentesecretaris,

NAMENS DE RAAD :

De Voorzitter,



G. RAYMAEKERS.





M. VANDERLINDEN