

**Totaaloverzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met de bijbehorende ontvangsten en uitgaven**

Hierna volgt het totaaloverzicht.

## Beleidsdoelstelling: **BD-1: Veiligheid**

Kwalitatieve omschrijving: Hoeilaart waarborgt de veiligheid van inwoners en bezoekers door een groeiend engagement in politie- en brandweerzone en een mix van collectieve en individuele veiligheidsmaatregelen.

Veiligheid in Hoeilaart bewerkstelligen we samen met de politiezone en de hulpverleningszone, elke partner speelt hierin een specifieke rol. Het lokaal bestuur zet in op het gebruik van slimme camera's, zodanig dat diverse vormen van overlast kunnen bestreden worden. We behouden tevens de premie voor inbraakbeveiliging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-1.1: We werken samen met de politie voor meer veiligheid**

We werken samen met de politie om de veiligheid van onze inwoners te garanderen en blijven de Hoeilanders stimuleren om hun woningen inbraakveilig in te richten.

We dragen jaarlijks bij in de werkingskosten van de politiezone. Hoeilanders die op basis van politieadvies hun woning tegen inbraak beveiligen, kunnen verder op een premie blijven rekenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

#### **Actie: A-1.1.0: We werken samen met de politie voor meer veiligheid**

We werken samen met de politie om de veiligheid van onze inwoners te garanderen en blijven de Hoeilanders stimuleren om hun woningen inbraakveilig in te richten.

We dragen jaarlijks bij in de werkingskosten van de politiezone. Hoeilanders die op basis van politieadvies hun woning tegen inbraak beveiligen, kunnen verder op een premie blijven rekenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-1.2: We ondersteunen de hulpverleningszone**

We ondersteunen de brandweer- en ambulancediensten van de Hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant (Brandweerpost Overijse).

We kennen de Hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant een dotatie toe. Via de gemeentelijke communicatiekanalen worden regelmatig sensibiliserende tips verspreid om de woningen beter tegen brand te beveiligen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

#### **Actie: A-1.2.0: We ondersteunen de hulpverleningszone**

We ondersteunen de brandweer- en ambulancediensten van de Hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant (Brandweerpost Overijse).

We kennen de Hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant een dotatie toe. Via de gemeentelijke communicatiekanalen worden regelmatig sensibiliserende tips verspreid om de woningen beter tegen brand te beveiligen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-1.3: We zetten slimme camera's in**

We zetten slimme camera's in tegen overlastsituaties zoals sluisverkeer, snelheid, sluisstorten, parkeren.

We voorzien vanaf 2021 een jaarlijks budget om op wisselende locaties en in verschillende overlastsituaties mobiele slimme camera's in te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

#### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Begin 2021 werd een overheidsopdracht georganiseerd voor de levering en plaatsing van tijdelijke mobiele camera's om overlast op niet-besloten plaatsen van het openbaar domein in Hoeilaart vast te stellen. Eind maart werden twee mobiele masten geplaatst, in samenspraak met de Politiezone Druivenstreek werden de locaties bepaald: Mariënparking (1 mast met 3 camera's) en sport- en jeugdsite Koldam (1 mast met 2 camera's).*

*De twee masten zijn verplaatsbaar om ook ingezet te kunnen worden op andere locaties die werden gedefinieerd op de gemeenteraad van 28 augustus 2020.*

*De twee masten zijn voorzien voor het jaar 2021 met de mogelijkheid om tweemaal met één jaar te verlengen (voor een minimum van 40 weken per jaar).*

*Op de gemeenteraad van 31 mei 2021 werd het gemeentelijk reglement betreffende cameratoezicht door middel van een of meer vaste bewakingscamera's op niet-besloten plaatsen van het openbaar domein goedgekeurd. Het betreft hier cameratoezicht van de park-ingang van het gemeentehuis en het gemeenschapscentrum Felix Sohie.*

*Begin juni werden 6 vaste camera's geïnstalleerd in het gemeenschapscentrum Felix Sohie voor de objectieve waarneming van overlastproblematiek.*

## **Actie: A-1.3.0: We zetten slimme camera's in**

We ondersteunen de brandweer- en ambulancediensten van de Hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant (Brandweerpost Overijse).

We kennen de Hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant een dotatie toe. Via de gemeentelijke communicatiekanalen worden regelmatig sensibiliserende tips verspreid om de woningen beter tegen brand te beveiligen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Beleidsdoelstelling: BD-2: Mobiliteit**

Kwalitatieve omschrijving: Hoeilaart beschikt over een betrouwbaar, toegankelijk en veilig mobiliteitsnetwerk en dringt de verkeersoverlast in de woon- en verblijfsomgevingen terug.

Het mobiliteitsnetwerk, de congestie van de wegen en de impact van de acties die ondernomen worden om verandering te verwezenlijken, stoppen niet aan de gemeentegrens. Hoeilaart werkt daarom samen met zijn buurgemeenten en met bovenlokale diensten. Dit realiseren we door deelname aan de vervoerregioraad en door het opvolgen van de geplande werken aan de Ring 0.

Samen met de mobiliteitsraad tekenen we de fiets- en wandelroutes van Hoeilaart uit, zodat we met infrastructuurwerken, maar ook met kleine ingrepen, bijdragen tot het verbeteren van deze routes. We creëren nadrukkelijk ruimte voor de zachte weggebruikers, doorgaand verkeer leiden we naar de grote verkeersaders en inwoners en bezoekers stimuleren we om elk afzonderlijk bij te dragen tot een modal shift.

Concrete realisaties verbonden aan de gehele doelstelling:

- Mobiliteitsvraagstukken worden geanalyseerd door studie bureaus;
- Mobiliteitsoverleg met buurgemeenten;
- Opstellen fiets- en wandelroutes van en naar het centrum;
- Deelname aan vervoerregioraad en aan besprekingen over de werken aan Ring Oost.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-2.1: We zorgen voor veilige verkeersinfrastructuur**

We streven de betrouwbare verplaatsing van elke weggebruiker na en optimaliseren de veilige en vlotte verplaatsing van de zachte weggebruikers.

Naast het vaste onderhoud van wegen en waterlopen en de ijzelbestrijding, voorziet Hoeilaart de nodige budgetten om de schoolomgeving (2021-2022), de Nilleveldstraat (2021) en een deel van de Tenboslaan (2021) en Jozef Kumpsstraat (2021) beter in te richten. In de wijk Sloesveld worden verbeteringswerken uitgevoerd aan de toegang tot de woonblokken en de voetpaden (2021). In 2024 wordt de verkeersinfrastructuur naar en rond het nieuwe sport- en jeugdcentrum aangelegd. De aanleg van een fietspad tussen Groenendaal en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is gepland voor uitvoering in 2021. Samen met de Vlaamse Landmaatschappij werken we verder aan de trage verbinding langs de IJsevallei.

Jaarlijks wordt er ook een budget uitgetrokken voor veilige infrastructuur op maat van de zachte weggebruiker. Wat dit concreet inhoudt, zal bepaald worden op basis van de resultaten van de analyses uitgevoerd door het studie bureau.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Onderhoud voetpaden.*

*De samenwerking tussen de administratie en de politie werd verdergezet wat betreft het opvolgen van overtredingen tegen politiereglement art. 11 (onderhoud voetpaden en bermen) en art. 12 (snoeien en onderhoud van overhangende twijgen, hagen en bomen).*

*Herinrichting Guillaume Dekleermaekerstraat.*

*Bij de budgetwijziging in het najaar van 2021 wordt er budget voorzien voor de heraanleg van de Guillaume Dekleermaekerstraat vanaf de Jezus-Eiksesteenweg tot aan de aansluiting met de Watertorenstraat, inclusief het gedeelte van de Watertorenstraat tussen de Jezus-Eiksesteenweg en dit kruispunt. De wegenis inclusief weggoten wordt uitgebroken en vernieuwd. De voetpaden worden in dit project niet vernieuwd. Samen met de bewoners zal er een oplossing gezocht worden om het doorgaand verkeer te verminderen alsook de gereden snelheid naar aanvaardbaar niveau terug te brengen. De werken zullen uitgevoerd worden in het voorjaar van 2022.*

*Herinrichting Nilleveldstraat.*

*De plannen voor de Nilleveldstraat zitten in de ontwerpfase. Aanbesteding is gepland in 2021, waarna de werken worden aangevat eind 2021-begin 2022.*

*Herinrichting schoolomgeving.*

*De proefopstelling voor de schoolomgeving is doorlopen. De definitieve verkeerssituatie wordt stapsgewijs ingevoerd.*

*De verdere heraanleg van de straten in de directe schoolomgeving werd uitgewerkt door een studie bureau. Het omgevingsdossier is in opmaak zodat de werken kunnen starten omstreeks de paasvakantie van 2022.*

*Fietspad Groenendaal-Brussel.*

*De omgevingsvergunning voor de reizigersparking en het stationsplein bij Station Groenendaal is lopende. De NMBS voorziet de werken te kunnen opstarten in 2022. Vermits TUC rail nog aan het werk is aan het derde en vierde spoor en hiervoor een werfzone ter beschikking moet hebben, worden de reizigersparking en het stationsplein in twee fasen uitgevoerd.*

*Het gedeelte van de fietssnelweg tussen de R0 en de grens met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is in uitvoering door AWV (aannemer Willemen). De voorziene uitvoeringstermijn loopt tot februari 2022.*

*De werken van het eco-recreaduct zijn opgestart door de Werkvennootschap (aannemer BAM contractors) en zullen duren tot eind 2022.*

*Voor het verdere gedeelte van de F205 tussen de R0 en grens met Wallonië heeft de Werkvennootschap een omgevingsvergunningsaanvraag ingediend.*

*Studie bureau Mobiliteit.*

*Het studie bureau Tridee werd aangeduid om de fiets- en wandelroutes in de gemeente in kaart te brengen. De optie voor de ontwikkeling van een visie over de verkeersafwikkeling op de as Overijsesteenweg-A. Biesmanslaan werd gelicht.*

*Tridee ging in mei 2021 van start met de voorbereidende fase. Participatietraject, visiebepaling, opmaak visienota en conceptuele uitwerking zullen plaatsvinden in de tweede helft van 2021.*

## **Actie: A-2.1.0: We zorgen voor veilige verkeersinfrastructuur**

We streven de betrouwbare verplaatsing van elke weggebruiker na en optimaliseren de veilige en vlotte verplaatsing van de zachte weggebruikers.

Naast het vaste onderhoud van wegen en waterlopen en de ijzelbestrijding, voorziet Hoeilaart de nodige budgetten om de Guillaume Dekleermaekerstraat (2020-2021), de Nilleveldstraat (2021) en de schoolomgeving (2021-2022) beter in te richten. In de wijk Sloesveld worden verbeteringswerken uitgevoerd aan de toegang tot de woonblokken en de voetpaden (2021). In 2024 wordt de verkeersinfrastructuur naar en rond het nieuwe sport- en jeugdcentrum aangelegd.

De aanleg van een fietspad tussen Groenendaal en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is gepland voor uitvoering in 2020. Samen met de Vlaamse Landmaatschappij werken we verder aan de trage verbinding langs de IJsevallei.

Jaarlijks wordt er ook een budget uitgetrokken voor veilige infrastructuur op maat van de zachte weggebruiker. Wat dit concreet inhoudt, zal bepaald worden in overleg met de aan te werven mobiliteitsdeskundige.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-2.2: We ontmoedigen het sluipverkeer**

Door investeringen in onze infrastructuur en aanpassing van onze inrichting ontmoedigen we het sluipverkeer.

We hebben oog voor maatregelen tegen sluipverkeer en zullen verder (proef)projecten op touw zetten. Bij de herinrichting van de Nilleveldstraat en de schoolomgeving worden extra aanpassingen meegenomen om het sluipverkeer te weren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Algemeen.*

*Verschillende opgelegde maatregelen in het kader van de coronapandemie, zoals thuiswerk en het beperken van verplaatsingen, hebben een grote invloed gehad op het sluipverkeer en de verkeersdruk in onze gemeente. Deze waren in de eerste helft van 2021 duidelijk afgenomen.*

*Nilleveldstraat en Guillaume Dekleermaekerstraat.*

*In de ontwerpfase van de Nilleveldstraat en de Guillaume Dekleermaekerstraat werden vertragende elementen voorzien om het sluipverkeer te ontmoedigen.*

*Vlaanderveldlaan–Charles Melottestraat.*

*In de Vlaanderveldlaan werden parkeervakken uitgetekend zodanig dat deze een vertragend effect hebben op het doorrijdend verkeer. In de zones waar er overduidelijk minder op straat geparkeerd wordt, werd er geopteerd voor wegversmallingen door middel van verticale bakens.*

*Aangezien er in de Charles Melottestraat minder op straat geparkeerd wordt, werd ervoor geopteerd om ook hier wegversmallingen te plaatsen.*

*Het geheel werd opgesteld in een proefopstelling om de effecten na te gaan. Het is de bedoeling om de resultaten vervolgens met de buurtbewoners te bespreken en zo naar een definitieve opstelling te evolueren. De evaluatie is voorzien in het najaar van 2021.*

*Het geheel van vertragende maatregelen heeft mogelijks een ontradend effect op het sluipverkeer.*

## **Actie: A-2.2.0: We ontmoedigen het sluipverkeer**

Door investeringen in onze infrastructuur en aanpassing van onze inrichting ontmoedigen we het sluipverkeer.

We hebben oog voor maatregelen tegen sluipverkeer en zullen verder (proef)projecten op touw zetten. Bij de herinrichting van de Nilleveldstraat, de schoolomgeving en de Guillaume Dekleermaekerstraat worden extra aanpassingen meegenomen om het sluipverkeer te weren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-2.3: We zetten in op combimobiliteit**

We zetten in op combimobiliteit om het voor iedereen mogelijk te maken volwaardig aan het gemeenschapsleven deel te nemen.

We voorzien een beloningssysteem voor kinderen die met de fiets naar school gaan en blijven tussenkomen in de Buzzy Pazzi die voor en door Hoeilaartse kinderen en jongeren van 6 tot 24 jaar bij De Lijn aangekocht worden. Het project wijkbus is ondertussen afgelopen. We buigen ons verder over oplossingen voor 'vervoer op maat'.

Samen met verschillende partners (De Lijn/TEC, NMBS, Agentschap Wegen en Verkeer, Agentschap Natuur en Bos, Provincie Vlaams-Brabant) leggen we een mobipunt aan bij het station van Groenendaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Vervoerregio's.*

*Het principe 'vervoer op maat' werd verder gedefinieerd voor de verschillende gemeenten die deel uitmaken van de vervoerregio. Hoeilaart heeft volgens dit principe recht op 2 deelwagens (1 elektrisch en 1 benzinevoertuig) en 5 deelfietsen waaronder 4 elektrische deelfietsen.*

*De planning voorzag dat de Vervoerregio dit plan vanaf begin 2022 zou uitrollen waarbij een belangrijke rol voor het gebruik van dit vervoer op maat was voorzien voor de mobiliteitscentrale.*

*De toewijzing voor het opzetten en uitbaten van deze mobiliteitscentrale is echter door een klacht bij de Raad van State voor onbepaalde tijd uitgesteld. Deze mobiliteitscentrale was het sluitstuk van de basisbereikbaarheid die kan gezien worden als de grootste hervorming van het openbaar vervoer. Het vervoer op maat is hierop een aanvulling.*

*Hoppinpunten.*

*De gemeente staat in voor de aanleg en het onderhoud van een hoppinpunt aan een gemeenteweg.*

*De verdere uitwerking van het hoppinpunt in Groenendaal gebeurt in samenspraak met de NMBS.*

*De inrichting van een hoppinpunt op het Gemeenteplein gebeurt in samenspraak met de Vervoerregio.*

## **Actie: A-2.3.0: We zetten in op combimobiliteit**

We zetten in op combimobiliteit om het voor iedereen mogelijk te maken volwaardig aan het gemeenschapsleven deel te nemen.

We voorzien een beloningssysteem voor kinderen die met de fiets naar school gaan, willen het proefproject Wijkbus bestendigen en blijven tussenkomen in de Buzzy Pazzi die voor en door Hoeilaartse kinderen en jongeren van 6 tot 24 jaar bij De Lijn aangekocht worden.

Samen met verschillende partners (De Lijn/TEC, NMBS, Agentschap Wegen en Verkeer, Agentschap Natuur en Bos, Provincie Vlaams-Brabant) leggen we een mobipunt aan bij het station van Groenendaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Beleidsdoelstelling: BD-3: Duurzaamheid**

Kwalitatieve omschrijving: Hoeilaart bouwt aan een milieu- en klimaatvriendelijke leefomgeving, en heeft een langetermijnvisie voor zijn ruimtelijke ontwikkeling.

Hoeilaart bestrijdt klimaatverandering binnen de bevoegdheden die het bestuur heeft. Dit doen we door te streven naar afvalvermindering, een lagere CO<sup>2</sup>-uitstoot en duurzaam waterbeheer. De premies voor energetische quickscans en energiebesparende maatregelen worden niet verlengd, maar samen met de milieuraad ontwikkelen we nieuwe instrumenten, waarmee we doelstellingen van het geactualiseerd Klimaatactieplan zullen nastreven.

Op vlak van waterbeheer blijven we onze riolering verder ontdebellen en vernieuwen. De premie voor individuele waterzuiveringsinstallaties worden stopgezet.

In een geactualiseerd gemeentelijk ruimtelijk structuurplan behouden we de open ruimte en verdichten we de woongebieden. Woonkwaliteit bewerkstelligen we door de inrichting van een woonloket.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-3.1: We gaan slim om met materialen, energie en natuur**

Door circulair denken, sensibilisering en preventie betrekken en stimuleren we de Hoeilanders om duurzaam om te gaan met materialen, energie en natuur. We zetten volop in op de verbetering van water- en luchtkwaliteit.

In samenwerking met Aquafin ontdebelen we verder onze riolering om afvalwater en hemelwater gescheiden op te vangen. De bestaande riolering wordt hersteld waar nodig.

- Bovengemeentelijke Aquafin projecten:

- o Onderkant Tenboslaan: uitvoering 2020
- o Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat: uitvoering 2022
- o Terdellebeek: scenarioanalyse

- Gemeentelijke afkoppelingsprojecten:

- o Afwatering Terheide en De Ridderstraat
- o Afwatering Ch. Coppensstraat (zijtak)
- o Brusselsesteenweg fase II

De Afvalintercommunale Interrand kan op een jaarlijkse tussenkomst van ons lokaal bestuur blijven rekenen om huisvuil op te halen, het recyclagepark te beheren, de openbare vuilbakjes leeg te maken, sluikestorten op te ruimen en de kolken te reinigen. Voor het inzamelen van zwerfvuil en de gemeente 'proper te houden', doen we verder een beroep op een externe partner. Samen werken we verder aan afvalvermindering.

In onze eigen werking streven we naar zero waste evenementen.

In 2021 wordt het Klimaatactieplan geactualiseerd. De praktische implementatie ervan zal gebeuren in overleg met de milieuraad en een werkgroep. Er wordt jaarlijks 50.000 euro voorzien voor gerichte en meetbare acties.

De premie voor het restaureren van druivenserres blijft bestaan.

Door het systematisch 'verledden' van de openbare verlichting dringen we onze CO2-uitstoot terug. We tekenen in op het aanbod 'Licht als dienst' van Fluvius om dit te realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Bovengemeentelijke Aquafin-projecten.*

- *Onderkant Tenboslaan: aannemer werd toegewezen door Aquafin en start der werken in 2021.*

*Na een moeilijke start die voor een belangrijke vertraging heeft gezorgd, werden de voorbereidende werken zoals bemaling opgestart.*

- *Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat: het rioleringsontwerp is klaar. Het aanvraagdossier voor de omgevingsvergunning moet nog ingediend worden. De start van dit project is gepland in 2022.*

• *Terdellebeek: eerste scenarioanalyse is opgemaakt en werd reeds afgetoetst met de bewoners van de Charles Coppensstraat. Tevens werd er een scenarioanalyse uitgevoerd om de gemeentevijver te gebruiken als bufferopvangbekken voor hemelwater binnen dit project. Hiervoor dient de IJse uit de vijver gehaald te worden. Samen met ANB, de provincie Vlaams-Brabant en Aquafin werd hiervoor een princiepsakkoord opgemaakt. Dit dient verder uitgewerkt en gefinaliseerd te worden in concrete uitvoeringsplannen.*

*In dit dossier zit voorlopig geen verdere evolutie. Dit project kan verkeersmatig niet samenlopen met het project Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat (2022).*

- *Het project Terhulpesteenweg werd door de minister goedgekeurd als bovengemeentelijk project. Dit project werd ondertussen gekoppeld aan de projecten van AWV (heraanleg N275) en de Werkvennootschap (aanleg fietssnelweg F205). Aquafin wordt in dit project ook betrokken om de afkoppeling van een gracht vanuit het Zoniënwoud te realiseren. Een omgevingsvergunning voor de heraanleg van de Terhulpesteenweg werd ondertussen ingediend.*

*Gemeentelijke afkoppelingsprojecten.*

- *Afwatering Terheidestraat en J.B. De Ridderstraat: nog niet opgestart. Het is aangewezen dit dossier te koppelen aan het bovengemeentelijke project Terdellebeek. Beide dossiers zullen gezamenlijk uitgevoerd worden.*

• *Afwatering Charles Coppensstraat (zijtak): nog niet opgestart. Het is aangewezen dit dossier te koppelen aan het bovengemeentelijke project Terdellebeek. Beide dossiers zullen gezamenlijk uitgevoerd worden.*

- *Brusselsesteenweg fase II: nog niet verder gezet omwille van budgettaire redenen. Het voorontwerp dient verder afgewerkt te worden zodat het dossier opnieuw kan voorgelegd worden aan de ambtelijke commissie voor goedkeuring van het subsidiedossier.*

*Afval beperken.*

*Voor het inzamelen van zwerfvuil en de gemeente 'proper te houden', deden we verder beroep op een externe partner: het maatwerkbedrijf IJsedal.*

*Op 6 maart 2021 vond voor de 12de keer de Zwerfvuilopruiactie plaats, dit keer door de coronacrisis zonder het Repair Café. Ook dit jaar konden we rekenen op heel wat vrijwilligers, zowel individueel als in verenigingsverband. De werkgroep Afval bemande een standje om te sensibiliseren rond het moedwillig achterlaten op openbaar terrein van sigarettenpeuken en mondklappers.*

*De afvalintercommunale Interrand heeft gedurende één jaar de publieke vuilnisbakken gemeten naar inhoud. De vuilnisbakken die steeds overvol zitten met zakken thuisafval en/of de vuilnisbakken waar steeds zakken naast geplaatst worden, werden opgelijst. Bij de 'probleemgevallen' wil men testen of via sensibilisering bij de omwonenden en communicatie op en rond de vuilnisbak, de situatie verbeterd of naar een normaal gebruik teruggebracht kan worden. Dit alles gebeurt in het kader van het vuilnisbakkenplan in samenwerking met Mooimakers.*

*Klimaatactieplan en werkgroep Klimaat & Energie.*

*Op 7 juni werd er gestart met de tool FutureproofedCities. In aanwezigheid van diverse collega's, diensthoofden en schepenen werd de tool voorgesteld.*

*Met FutureproofedCities als nieuw platform, start er een andere manier van samenwerken rond klimaat. Eentje waar iedereen die betrokken is, mee kan volgen en mee kan werken aan een toekomst*

## **Actie: A-3.1.0: We gaan slim om met materialen, energie en natuur**

Door circulair denken, sensibilisering en preventie betrekken en stimuleren we de Hoeilanders om duurzaam om te gaan met materialen, energie en natuur. We zetten volop in op de verbetering van water- en luchtkwaliteit.

In samenwerking met Aquafin ontdebelen we verder onze riolering om afvalwater en hemelwater gescheiden op te vangen. De bestaande riolering wordt hersteld waar nodig.

- Bovengemeentelijke Aquafin projecten:

- o Onderkant Tenboslaan: uitvoering 2020
- o Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat: uitvoering 2022
- o Terdellebeek: scenarioanalyse

- Gemeentelijke afkoppelingsprojecten:

- o Afwatering Terheide en De Ridderstraat
- o Afwatering Ch. Coppensstraat (zijtak)
- o Brusselsesteenweg fase II

De Afvalintercommunale Interrand kan op een jaarlijkse tussenkomst van ons lokaal bestuur blijven rekenen om huisvuil op te halen, het recyclagepark te beheren, de openbare vuilbakjes leeg te maken, sluikstorten op te ruimen en de kolken te reinigen. Voor het inzamelen van zwerfvuil en de gemeente 'proper te houden', doen we verder een beroep op een externe partner. Samen werken we verder aan afvalvermindering.

In onze eigen werking streven we naar zero waste evenementen.

In 2021 wordt het Klimaatactieplan geactualiseerd. De praktische implementatie ervan zal gebeuren in overleg met de milieuraad en een werkgroep. Er wordt jaarlijks 50.000 euro voorzien voor gerichte en meetbare acties.

De premie voor het restaureren van druivenserres blijft bestaan.

Door het systematisch 'verledden' van de openbare verlichting dringen we onze CO2-uitstoot terug. We tekenen in op het aanbod 'Licht als dienst' van Fluvius om dit te realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



### **Actie: A-3.1.1: ABB-LEKP-2021**

Door circulair denken, sensibilisering en preventie betrekken en stimuleren we de Hoeilanders om duurzaam om te gaan met materialen, energie en natuur. We zetten volop in op de verbetering van water- en luchtkwaliteit.

In samenwerking met Aquafin ontdubbelen we verder onze riolering om afvalwater en hemelwater gescheiden op te vangen. De bestaande riolering wordt hersteld waar nodig.

- Bovengemeentelijke Aquafin projecten:
  - o Onderkant Tenboslaan: uitvoering 2020
  - o Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat: uitvoering 2022
  - o Terdellebeek: scenarioanalyse
- Gemeentelijke afkoppelingsprojecten:
  - o Afwatering Terheide en De Ridderstraat
  - o Afwatering Ch. Coppensstraat (zijtak)
  - o Brusselsesteenweg fase II

De Afvalintercommunale Interrand kan op een jaarlijkse tussenkomst van ons lokaal bestuur blijven rekenen om huisvuil op te halen, het recyclagepark te beheren, de openbare vuilbakjes leeg te maken, sluikstorten op te ruimen en de kolken te reinigen. Voor het inzamelen van zwerfvuil en de gemeente 'proper te houden', doen we verder een beroep op een externe partner. Samen werken we verder aan afvalvermindering.

In onze eigen werking streven we naar zero waste evenementen.

In 2021 wordt het Klimaatactieplan geactualiseerd. De praktische implementatie ervan zal gebeuren in overleg met de milieuraad en een werkgroep. Er wordt jaarlijks 50.000 euro voorzien voor gerichte en meetbare acties.

De premie voor het restaureren van druivenserres blijft bestaan.

Door het systematisch 'verledden' van de openbare verlichting dringen we onze CO2-uitstoot terug. We tekenen in op het aanbod 'Licht als dienst' van Fluvius om dit te realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-3.1.2: ABB-LEKP-2022**

Door circulair denken, sensibilisering en preventie betrekken en stimuleren we de Hoeilanders om duurzaam om te gaan met materialen, energie en natuur. We zetten volop in op de verbetering van water- en luchtkwaliteit.

In samenwerking met Aquafin ontdubbelen we verder onze riolering om afvalwater en hemelwater gescheiden op te vangen. De bestaande riolering wordt hersteld waar nodig.

- Bovengemeentelijke Aquafin projecten:
  - o Onderkant Tenboslaan: uitvoering 2020
  - o Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat: uitvoering 2022
  - o Terdellebeek: scenarioanalyse
- Gemeentelijke afkoppelingsprojecten:
  - o Afwatering Terheide en De Ridderstraat
  - o Afwatering Ch. Coppensstraat (zijtak)
  - o Brusselsesteenweg fase II

De Afvalintercommunale Interrand kan op een jaarlijkse tussenkomst van ons lokaal bestuur blijven rekenen om huisvuil op te halen, het recyclagepark te beheren, de openbare vuilbakjes leeg te maken, sluikstorten op te ruimen en de kolken te reinigen. Voor het inzamelen van zwerfvuil en de gemeente 'proper te houden', doen we verder een beroep op een externe partner. Samen werken we verder aan afvalvermindering.

In onze eigen werking streven we naar zero waste evenementen.

In 2021 wordt het Klimaatactieplan geactualiseerd. De praktische implementatie ervan zal gebeuren in overleg met de milieuraad en een werkgroep. Er wordt jaarlijks 50.000 euro voorzien voor gerichte en meetbare acties.

De premie voor het restaureren van druivenserres blijft bestaan.

Door het systematisch 'verledden' van de openbare verlichting dringen we onze CO2-uitstoot terug. We tekenen in op het aanbod 'Licht als dienst' van Fluvius om dit te realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: A-3.1.3: ABB-LEKP-2023

Door circulair denken, sensibilisering en preventie betrekken en stimuleren we de Hoeilanders om duurzaam om te gaan met materialen, energie en natuur. We zetten volop in op de verbetering van water- en luchtkwaliteit.

In samenwerking met Aquafin ontdubbelen we verder onze riolering om afvalwater en hemelwater gescheiden op te vangen. De bestaande riolering wordt hersteld waar nodig.

- Bovengemeentelijke Aquafin projecten:
  - o Onderkant Tenboslaan: uitvoering 2020
  - o Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat: uitvoering 2022
  - o Terdellebeek: scenarioanalyse
- Gemeentelijke afkoppelingsprojecten:
  - o Afwatering Terheide en De Ridderstraat
  - o Afwatering Ch. Coppensstraat (zijtak)
  - o Brusselsesteenweg fase II

De Afvalintercommunale Interrand kan op een jaarlijkse tussenkomst van ons lokaal bestuur blijven rekenen om huisvuil op te halen, het recyclagepark te beheren, de openbare vuilbakjes leeg te maken, sluikstorten op te ruimen en de kolken te reinigen. Voor het inzamelen van zwerfvuil en de gemeente 'proper te houden', doen we verder een beroep op een externe partner. Samen werken we verder aan afvalvermindering.

In onze eigen werking streven we naar zero waste evenementen.

In 2021 wordt het Klimaatactieplan geactualiseerd. De praktische implementatie ervan zal gebeuren in overleg met de milieuraad en een werkgroep. Er wordt jaarlijks 50.000 euro voorzien voor gerichte en meetbare acties.

De premie voor het restaureren van druivenserres blijft bestaan.

Door het systematisch 'verledden' van de openbare verlichting dringen we onze CO2-uitstoot terug. We tekenen in op het aanbod 'Licht als dienst' van Fluvius om dit te realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: A-3.1.4: ABB-LEKP-2024

Door circulair denken, sensibilisering en preventie betrekken en stimuleren we de Hoeilanders om duurzaam om te gaan met materialen, energie en natuur. We zetten volop in op de verbetering van water- en luchtkwaliteit.

In samenwerking met Aquafin ontdubbelen we verder onze riolering om afvalwater en hemelwater gescheiden op te vangen. De bestaande riolering wordt hersteld waar nodig.

- Bovengemeentelijke Aquafin projecten:
  - o Onderkant Tenboslaan: uitvoering 2020
  - o Rode Kruisstraat/Kasteelstraat/J.B. Michielsstraat: uitvoering 2022
  - o Terdellebeek: scenarioanalyse
- Gemeentelijke afkoppelingsprojecten:
  - o Afwatering Terheide en De Ridderstraat
  - o Afwatering Ch. Coppensstraat (zijtak)
  - o Brusselsesteenweg fase II

De Afvalintercommunale Interrand kan op een jaarlijkse tussenkomst van ons lokaal bestuur blijven rekenen om huisvuil op te halen, het recyclagepark te beheren, de openbare vuilbakjes leeg te maken, sluikstorten op te ruimen en de kolken te reinigen. Voor het inzamelen van zwerfvuil en de gemeente 'proper te houden', doen we verder een beroep op een externe partner. Samen werken we verder aan afvalvermindering.

In onze eigen werking streven we naar zero waste evenementen.

In 2021 wordt het Klimaatactieplan geactualiseerd. De praktische implementatie ervan zal gebeuren in overleg met de milieuraad en een werkgroep. Er wordt jaarlijks 50.000 euro voorzien voor gerichte en meetbare acties.

De premie voor het restaureren van druivenserres blijft bestaan.

Door het systematisch 'verledden' van de openbare verlichting dringen we onze CO2-uitstoot terug. We tekenen in op het aanbod 'Licht als dienst' van Fluvius om dit te realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: A-3.1.5: ABB-LEKP-2025

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-3.2: We zetten in op open ruimte en op het verbeteren van de woonkwaliteit**

We houden onze groene infrastructuur en open ruimten in stand, beheren en breiden ze verder uit. We streven ernaar om de bestaande woongebieden te verdichten en de woonkwaliteit van bestaande woningen te verbeteren.

Om kwaliteitsvol wonen in de Hoeilaart bereikbaar te houden voor iedereen, trad Hoeilaart toe tot de interlokale vereniging Wonen in de Druivenstreek. Deze vereniging zal beschikken over een deeltijds loket in Hoeilaart en zal verschillende diensten aan de gemeente en de Hoeilanders leveren, zoals het informeren over wonen en premies, het bewaken van de woningkwaliteit, het opsporen van leegstand en het ondersteunen van een gecoördineerd sociaal woonbeleid. Projectuitvoerder is IGO die ook instaat voor het aanwerven van deskundig personeel. Hoeilaart voorziet een jaarlijkse bijdrage in de werkingskosten van deze vereniging.

Het Ruimtelijk Structuurplan van Hoeilaart wordt geactualiseerd in functie van nieuwe behoeften en beleidsaccenten. We nemen hiervoor een gespecialiseerd bureau onder de arm, waarbij ook een communicatie- en participatietraject zal uitgestippeld worden om een breder draagvlak te creëren. Aansluitend worden er ook middelen uitgetrokken voor de opmaak van nieuwe Ruimtelijke Uitvoeringsplannen of RUP's.

Het onderhoud van het openbaar groen wordt verder extern uitbesteed en gebeurt zonder pesticiden. Nieuwe aanplantingen gebeuren zoveel mogelijk met streekeigen groen.

Verder blijven we ook investeren in het bovenlokale project 'Op zoek naar connectiviteit met het Zoniënwoud' dat het Zoniënwoud sterker wil verbinden met de bebouwde omgeving. Dit project loopt af in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan.*

*Het openbaar onderzoek werd georganiseerd van 11 januari tot en met 11 april 2021. Er werden meer dan 140 bezwaarschriften ontvangen. Deze werden behandeld door de Gecoro op 3 juni. De behandeling door de Gecoro werd aan het college voorgelegd. Hierin werden verscheidene aanpassingen voorgesteld naar aanleiding van de behandeling van de bezwaarschriften.*

##### *Woonproject.*

*Het woonproject werkt op verschillende vlakken: ondersteuning van het woonbeleid, woningkwaliteit, leegstand en informatie aan de burgers over onder andere premies en inschrijving voor een sociale huurwoning.*

*Het Woonloket had 79 contacten met inwoners. Door de coronamaatregelen kon het fysiek loket niet altijd doorgaan. Naast de 17 contacten bij het fysiek loket werden 42 mails en 20 telefonische contacten geregistreerd in de eerste 6 maanden. Verder werden 11 woningen werden gecontroleerd op woningkwaliteit, en 20 woningen opgenomen in het leegstandsregister in de eerste helft van 2021.*

##### *Onderhoud van het openbaar groen.*

*Het onderhoud van het gemeentelijk groenpatrimonium wordt enerzijds uitgevoerd door professionele groenaannemers en anderzijds door groendiensten van maatwerkbedrijven.*

*Ook in de eerste helft van 2021 hielden we ons aan de aanpak om bij nieuwe beplantingen systematisch te kiezen voor inheemse beplanting en de klimaatbomen meer aandacht te geven. Bepaalde zones van het groenpatrimonium worden minimaal onderhouden en met veel aandacht naar het versterken van de biodiversiteit.*

*De groenaannemers worden verzocht, in de mate van het mogelijke, om zo weinig mogelijk met ontploffingsmotoren te werken. Chemische onkruidbestrijding wordt al sinds jaren niet meer gebruikt.*

*Afgestorven of aangereden straatbomen in woonwijken worden systematisch vervangen door klimaatbestendige bomen.*

*Op 26 februari 2021 werd een boomplantactie georganiseerd met onze basisscholen. Een graszone in het gemeentepark werd beplant met 180 stuks bosplantsoen. Dit gebeurde met de medewerking van de bosconsulent van de Bosgroep provincie Vlaams-Brabant.*

*In mei 2021 hebben we als lokaal bestuur meegedaan aan de Knack-actie 'Maai mei niet'. Bepaalde grasperken werden één maand lang niet gemaaid.*

*Bovenlokaal project 'Op zoek naar connectiviteit met het Zoniënwoud'.*

*De derde en finale verlenging van het bovenlokale project Horizon+ is van start gegaan.*

*Horizon+ maakte een definitieve focusnota na intensieve gesprekken met de verschillende partners.*

*De focusnota heeft als doel te verduidelijken hoe de strategische ruimtelijke visie voor de vier Vlaams-Brabantse deelnemende Zoniëngemeenten (Hoeilaart, Overijse, Tervuren, Sint-Genesius-Rode) zal uitgewerkt worden en op welke wijze deze in de praktijk zal worden gebracht. De definitieve focusnota werd goedgekeurd op het college van burgemeester en schepenen.*

*De volgende stap is de goedkeuring van de samenwerkingsovereenkomst voor de aanbesteding van de complementaire studieopdrachten (projectcoördinatie) en 'participatie en communicatie'.*

## **Actie: A-3.2.0: We zetten in op open ruimte en op het verbeteren van de woonkwaliteit**

We houden onze groene infrastructuur en open ruimten in stand, beheren en breiden ze verder uit. We streven ernaar om de bestaande woongebieden te verdichten en de woonkwaliteit van bestaande woningen te verbeteren.

Om kwaliteitsvol wonen in de Hoeilaart bereikbaar te houden voor iedereen, trad Hoeilaart toe tot de interlokale vereniging Wonen in de Druivenstreek. Deze vereniging zal beschikken over een deeltijds loket in Hoeilaart en zal verschillende diensten aan de gemeente en de Hoeilanders leveren, zoals het informeren over wonen en premies, het bewaken van de woningkwaliteit, het opsporen van leegstand en het ondersteunen van een gecoördineerd sociaal woonbeleid. Projectuitvoerder is IGO die ook instaat voor het aanwerven van deskundig personeel. Hoeilaart voorziet een jaarlijkse bijdrage in de werkingskosten van deze vereniging.

Het Ruimtelijk Structuurplan van Hoeilaart wordt geactualiseerd in functie van nieuwe behoeften en beleidsaccenten. We nemen hiervoor een gespecialiseerd bureau onder de arm, waarbij ook een communicatie- en participatietraject zal uitgestippeld worden om een breder draagvlak te creëren. Aansluitend worden er ook middelen uitgetrokken voor de opmaak van nieuwe Ruimtelijke Uitvoeringsplannen of RUP's.

Het onderhoud van het openbaar groen wordt verder extern uitbesteed en gebeurt zonder pesticiden. Nieuwe aanplantingen gebeuren zoveel mogelijk met streekeigen groen.

Verder blijven we ook investeren in het bovenlokale project 'Op zoek naar connectiviteit met het Zoniënwoud' dat het Zoniënwoud sterker wil verbinden met de bebouwde omgeving. Dit project loopt af in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-3.3: We blijven een 'Diervriendelijke Gemeente'**

We zetten ons in om het label 'Diervriendelijke Gemeente' te behouden en wakkeren de aandacht voor dierenwelzijn bij de Hoeilanders aan.

Voor de opvang van verwaarloosde en mishandelde dieren en voor de opvang en sterilisatie van zwervkatten blijven we samenwerken met gespecialiseerde externe partners. Daarnaast willen we ook een Dierenwelzijnteam van vrijwilligers oprichten om eerstelijns hulp te bieden aan dieren in nood.

We starten sensibiliseringsacties op rond sterilisatie van katten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Samenwerking met gespecialiseerde externe partners.*

*In samenwerking met Regionaal Landschap Dijleland:*

- *finaliseren van de omgevingsvergunningaanvraag van de hondenloopweide door Regionaal Landschap Dijleland;*
- *aanleg van een broedplaats voor Vliegend Hert in de gemeentelijke boomgaard;*
- *onderzoek van de mogelijkheid van een winterverblijfplaats voor vleermuizen op de zolder*

van het gemeentehuis.

*In samenwerking met de vissersclub van Hoeilaart:*

- voorzien van enkel paaiplaatsen in de gemeentelijke parkvijver;
- budget vrijmaken voor aankoop van een zuurstofpomp in de gemeentelijke parkvijver;
- nestbeheer van de Canadaganzen.

*Voor het opvangen van zieke, verwaarloosde en gevonden huisdieren werd er een overeenkomst afgesloten met het dierenasiel De Zorghoeve (begin 2020 verhuisd naar Kortenaken).*

*Een contract is afgesloten met Cattitude uit Leefdaal voor de behandeling en opvang van zwerfkatten.*

*Hondenpoepcampagne.*

*Ook in de eerste helft van 2021 bleven we de door de gemeente aangekochte hondenpoepzakjes via de daartoe voorziene boxen verdelen.*

*Label 'Diervriendelijke gemeente'.*

*Aan de voorwaarden voor het label 'Diervriendelijke Gemeente' werd voldaan. De provincie Vlaams-Brabant heeft ons het label uitgereikt.*

### **Actie: A-3.3.0: We blijven een 'Diervriendelijke Gemeente'**

We zetten ons in om het label 'Diervriendelijke Gemeente' te behouden en wakkeren de aandacht voor dierenwelzijn bij de Hoeilanders aan.

Voor de opvang van verwaarloosde en mishandelde dieren en voor de opvang en sterilisatie van zwerfkatten blijven we samenwerken met gespecialiseerde externe partners. Daarnaast willen we ook een Dierenwelzijnsteam van vrijwilligers oprichten om eerstelijns hulp te bieden aan dieren in nood.

We starten sensibiliseringsacties op rond sterilisatie van katten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Beleidsdoelstelling: BD-4: Welzijn**

Kwalitatieve omschrijving: Het lokaal bestuur Hoeilaart waarborgt integrale zorg, en dit op een burgers nabije wijze, zodat elke inwoner kan participeren aan de samenleving. Het creëert een mensvriendelijke omgeving en streeft naar een optimale fysieke en geestelijke levenskwaliteit voor jong en oud.

De werking van onze sociale dienst wordt uitgebreid zodanig dat we bestaande en nieuwe doelgroepen een betere dienstverlening kunnen aanbieden.

We versterken de samenwerking tussen thuiszorg, ondersteunende zorg en residentiële zorg.

Met de bouw van een nieuw kinderdagverblijf creëren we meer opvangplaatsen en breiden we de woonzorgsite uit tot een brede zorgsite.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-4.1: We verhogen de financiële draagkracht van gezinnen en alleenstaanden**

We verhogen de financiële draagkracht van de gezinnen en alleenstaanden door naast onze wettelijke kernopdracht extra in te zetten op rechtendetectie en de strijd tegen het niet opnemen van sociale rechten.

Via onze sociale dienst bieden we verder diverse financiële steunvormen aan, op maat van de hulpvrager. De keuzevrijheid en de autonomie van de hulpvrager staan hierbij centraal. Indien mogelijk, leiden we toe tot de arbeidsmarkt. Wij helpen de hulpvragers aan te sluiten bij de Hoeilaartse gemeenschap via het faciliteren van deelname aan spel, sport, cultuur. We werken mee aan de uitrol van een geïntegreerd breed onthaal, via deelname aan een denktank op niveau van de eerstelijnszone. Dit is een extra troef om in te zetten op rechtendetectie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De sociale dienst biedt diverse financiële steunvormen aan, op maat van de*

*hulpvrager.*

*We stellen vast dat het OCMW in de eerste helft van 2021 beduidend minder voorschotten moest verlenen dan in 2020. De coronacrisis leidde toen tot hoge nood aan voorschotten op werkloosheidsuitkeringen, overbruggingsrecht of ziekte-uitkeringen. De workload op dit vlak is in het eerste semester van 2021 wat gaan liggen.*

*Bovendien hebben we in 2021 nog geen enkel voorschot (terug te vorderen steun) uitbetaald voor betaling van huurwaarborg. Dit komt door de consequente doorverwijzing tot aanvraag van een Vlaamse huurwaarborglening.*

*Het recht op maatschappelijke integratie dient door het OCMW verwezenlijkt te worden door:*

- ofwel toekenning van een leefloon;*
- ofwel aanbieding van tewerkstelling (artikel 60).*

*In 2021 hadden we nog steeds 8 verschillende personen met een tewerkstelling artikel 60. Onder hen 3 nieuwe starters en 2 personen die hun tewerkstellingsperiode volbracht hebben.*

*De sociale dienst is vertegenwoordigd in de werkgroep UiTPAS en werkte mee aan de voorbereidingen van de uitrol voor deze pas voor MIA's (mensen in armoede).*

*De steunvorm ten aanzien van vluchtelingen is er een van materiële aard: verblijf in een lokaal opvanginitiatief.*

*Na een periode van leegstand in een van de drie LOI-panden, zijn sedert de maand mei alle opvangplaatsen (12) bijna continu bezet. Er is een redelijk groot verloop in het LOI Koldamstraat. Het pand in de Marcel Félicéstraat, voor een gezin, is continu bezet geweest (ook rotatie).*

*Tot slot werd buurtwerk in de wijk Sloesveld opgestart. Een buurtwerker heeft er vanaf juni 2021 wekelijks een zitdag. Naast het verhogen van de financiële draagkracht door tijdens intakes oog te hebben voor niet-opgenomen sociale rechten, werkt deze medewerker aan mechanismen van sociale uitsluiting. Dit gebeurt eerder projectmatig en op diverse levensdomeinen.*

*Het thema 'mobiliteit' kwam als eerste in de kijker. De buurtwerker probeerde actief toe te leiden tot burgerparticipatie (2 infoavonden in juni 2021), en peilde in de wijk naar de behoeften met betrekking tot vervoermogelijkheden naar aanleiding van het opschorten van een busverbinding door wegenwerken. In eerste instantie werd buurtsolidariteit bevestigd en werd het bestaan van de mindermobielen centrale gepromoot. Dit bleek onvoldoende tegemoet te komen aan de verzuchtingen van de wijkbewoners. Daarom werd in de loop van juni naar een noodoplossing gezocht, hetgeen resulteerde in het aanbieden van een 'shuttle' vanaf eind juli 2021.*

*Verder werd door de buurtwerker de eerste weken na de opstart vooral gewerkt aan profilering: het bekendmaken van de zitdagen, van de aanwezigheid als buurtwerker. Zij was zichtbaar aanwezig in de wijk, onder andere door eigenhandig folders van het lokaal bestuur te bussen en zodoende de wijkbewoners persoonlijk aan te spreken.*

*Dit leidde ondertussen tot de samenstelling van een straatteam voor de bewaking van speelstraatactiviteiten en de speelremorque in juli 2021.*

*De sociale dienst diende met specifieke coronatoelagen enkele acties uit te werken.*

*In het najaar van 2020 zijn we gestart met de verdeling van de ViTeS-bon. Eind februari kregen we een zicht op het gebruik ervan:*

- 786 waardebonnen van 5 euro verdeeld; voorzien budget: 3930 euro;*
- 416 waardebonnen ingeleverd; dus in principe een kost van 2080 euro;*
- ViTeS liet weten dat ze per waardebon 1 euro voor hun rekening nemen: de uiteindelijke kost voor het OCMW bedroeg aldus slechts 1664 euro.*

*De lancering van de verzorgingsbon werd uitgesteld gezien de sluiting van de kapperszaken en de pedicures omwille van corona. Uiteindelijk werd de bon gelanceerd op 1 april 2021. Er werden 77 waardebonnen van 30 euro verdeeld over cliënten Thui*

## **Actie: A-4.1.0: We verhogen de financiële draagkracht van gezinnen en alleenstaanden**

We verhogen de financiële draagkracht van de gezinnen en alleenstaanden door naast onze wettelijke kernopdracht extra in te zetten op rechtendetectie en de strijd tegen het niet opnemen van sociale rechten.

Via onze sociale dienst bieden we verder diverse financiële steunvormen aan, op maat van de hulpvrager. De keuzevrijheid en de autonomie van de hulpvrager staan hierbij centraal. Indien mogelijk, leiden we toe tot de arbeidsmarkt. Wij helpen de hulpvragers aan te sluiten bij de Hoeilaartse gemeenschap via het faciliteren van deelname aan spel, sport, cultuur. We werken mee aan de uitrol van een geïntegreerd breed onthaal, via deelname aan een denktank op niveau van de eerstelijnszone. Dit is een extra troef om in te zetten op rechtendetectie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: A-4.1.1: VDAB-TWE01 - Trajectsubsidie / Inspanningsvergoeding**

VDAB-TWE01 - Trajectsubsidie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: A-4.1.2: VDAB-TWE02 - Compensatievergoeding**

VDAB-TWE01 - Trajectsubsidie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: A-4.1.3: ABB-ARM-COR - Lokale armoedebestrijding ikv COVID-19**

Het bestuur vangt het inkomens- en koopkrachtverlies ten gevolge van COVID-19 op via toekenning van de meest adequaat bevonden steunmaatregel om zodoende de armoedespiraal om te buigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: A-4.1.4: ABB-BON-COR - Subsidie consumptiebudget voor kwetsbare huishoudens ikv COVID-19

Via de verzorgingsbon, geldig bij kapper en pedicure, wil het bestuur het welbevinden van ouderen met een laag inkomen versterken. In tijden van koopkrachtverlies stellen mensen met een laag inkomen immers uitgaven voor kapper of voetverzorging uit. Bovendien is voetverzorging voor diabetici een belangrijke preventieve zorg. Met de vrijetijdsbon wil het bestuur deelname aan het verenigingsleven en deelname aan sportieve en culturele evenementen of lidmaatschappen toegankelijk maken voor personen met een laag inkomen. Onderzoek naar referentiebudgetten geeft duidelijk aan dat een “plek hebben in de samenleving” een universele behoefte is. Uitgaven om te participeren aan de samenleving behoren tot een noodzakelijke korf aan uitgaven naast voeding, kleding, huisvesting, gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *De apotheekbonnen konden verzilverd worden bij Multipharma, Apotheek Servais, Vico Pharma en De Waterkant.*

*107 personen ontvingen de apotheekbon:  
38 personen een bon ter waarde van 40 euro  
68 personen een bon ter waarde van 60 euro*

*90 bonnen (84%) werden geïnd, voor een bedrag van 4.677,77 euro*

*17 bonnen (17 %) werden niet geïnd, waarvan:*

*2 bonnen van de groep personen met recht op korting jeugdactiviteiten. Deze personen hebben geen begeleiding van een maatschappelijk werker op het OCMW, noch genieten zij enige financiële steun van het OCMW.*

*15 bonnen voor gezinnen die gekend zijn op de sociale dienst. Het gaat om 10 gezinnen en 5 alleenstaanden. Slechts 3 gezinnen van deze 15 hebben het Nederlands als moedertaal. Hier is het gebrek aan kennis van de taal wellicht oorzaak van het niet opnemen van een sociaal voordeel. Door de corona-maatregelen is er minder rechtstreeks contact tussen maatschappelijk werker en cliënt. Er is minder persoonlijk aangespoord om de apotheekbonnen op te gebruiken. Van deze 15 gezinnen gaat het 6 keer om personen die een (aanvullend) leefloon krijgen.*

*Kortom, dit project illustreert hetgeen wetenschappelijk al langer is aangetoond: de meest kwetsbare groep, nl. de personen met het laagste inkomen, nl. een leefloon of een inkomen waarbij een aanvulling tot het leefloonbedrag nodig is, in combinatie met een migratieachtergrond, zijn het moeilijkst te bereiken (te bewegen?) om sociale voordelen (rechten) op te nemen.*

*Leeftijd schijnt geen bepalende factor te zijn: van de 15 personen die de bon niet verzilverd hebben, zijn er slechts 4 ouder dan 60 jaar. Van hen heeft 1 persoon het Nederlands als moedertaal (woont in serviceflat), de andere 3 zijn Franstalig. Hier kunnen we niet met zekerheid stellen welke factor precies een drempel geweest kan zijn.*

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: - In 2020, toen beslist werd de aanwending van de subsidie te verdelen over 4 soorten bonnen, werd uitgegaan van een bedrag van 15 euro per vrijetijdsbon. Op basis daarvan werd een inschatting gemaakt van het uitgavekrediet op 2021/A-4.1.4/0900-21/648130/OCMW/VB/IP-GEEN, nl. 2460 euro.*

*- De omzetting van de vrijetijdsbon in promotie van de verkoop van de UiTPAS kansentariaf, waarbij de kostprijs voor de aanschaf van de UiTPAS zou ten laste genomen worden door het OCMW, heeft tot gevolg dat het noodzakelijke uitgavekrediet een stuk lager komt te liggen dan aanvankelijk voorzien.*

*Eenzelfde output - deelname aan her verenigingsleven - wordt evenwel bekomen.*

*De aanbieder van zowel vrijetijdsbon als UiTPAS zijn idem: de dienst vrije tijd.*

*Er is zelfs sprake van een verruimd aanbod tov de eerst vastgelegde vrijetijdsbon: de UiTPAS is immers een intergemeentelijk initiatief waardoor de pashouders ook kunnen genieten van het aanbod van de andere druivengemeenten.*

*- Er werden 82 gezinnen (= adressen) aangeschreven, zowel alleenstaanden, koppels als eenoudergezinnen.*

*Dit is een bereik van 217 gezinsleden/individuen.*

*Zij werden allen uitgenodigd om gratis een UiTPAS te komen afhalen op het Sociaal Huis.*



*Hiervoor werden 2 momenten, naar keuze, voorzien.*

*- Uiteindelijk werden slechts 28 exemplaren van de UiTPAS verkocht.*

*Na een tegenvallende 1e poging om de UiTPAS uit te delen, werden de cliënten van de sociale dienst nog eens extra telefonisch gecontacteerd, waardoor de 2de promo-dag meer succes had.*

## **Actieplan: AP-4.2: We gaan samenwerkingsverbanden aan om het hulpverleningsaanbod te vergroten**

We vullen het hulpverleningsaanbod van de sociale dienst aan met de expertise van andere eerstelijnsactoren binnen handbereik. Nieuwe samenwerkingsverbanden worden lokaal geïmplementeerd.

Het verhogen van de financiële draagkracht van de cliënten van de sociale dienst, vereist soms juridisch advies of het verdedigen van hun belangen voor een rechtbank. Cliënten overtuigen om een juridische strijd aan te gaan werkt beter wanneer het contact met de jurist snel en vlot (nabij) kan plaatsvinden. Daarom werken we vanaf 2020 samen met een jurist van IGO die een halve dag per week op de sociale dienst van Hoeilaart aanwezig zal zijn.

We zetten extra in op gezonde, betaalbare huisvesting en willen alert reageren wanneer we een ongezond binnenklimaat vaststellen. We versterken daarom onze eigen werking door beroep te doen op de expertise van IGO-woonbeleid. Samen wijzen we de cliënten op hun rechten en sociale voordelen in verband met 'wonen' en 'energie'.

De sociale dienst intensificeert zijn ondersteuning van zelfstandigen in moeilijkheden door hen gratis deskundig advies aan te bieden. We doen hiervoor beroep op Dyzo, specialist in de materie, zodat de hulpvragers zo vroeg mogelijk passende maatregelen kunnen nemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De coronacrisis vestigde de aandacht op vaccinatie. De organisatie 'mobiel vaccinatieteam' kwam in beeld, weliswaar niet voor specifieke covidvaccins. De sociale dienst ging in op het aanbod van het mobiel vaccinatieteam om de vaccinatiegraad van cliënten na te kijken. Voorbereidingen worden getroffen om in het najaar gratis vaccinatie aan te bieden voor cliënten sociale dienst en dit in een lokaal van de dienst.*

*De samenwerking met de logopediste van de Logopraktijk, waarvan het draaiboek werd uitgewerkt eind 2020, werd vanaf de paasvakantie concreet: op 30 juni waren er al 6 kindjes in begeleiding. Dit samenwerkingsverband werd uitgebreid door ook de begeleiding van de orthopedagoog op te nemen.*

## **Actie: A-4.2.0: We gaan samenwerkingsverbanden aan om het hulpverleningsaanbod te vergroten**

We vullen het hulpverleningsaanbod van de sociale dienst aan met de expertise van andere eerstelijnsactoren binnen handbereik. Nieuwe samenwerkingsverbanden worden lokaal geïmplementeerd.

Het verhogen van de financiële draagkracht van de cliënten van de sociale dienst, vereist soms juridisch advies of het verdedigen van hun belangen voor een rechtbank. Cliënten overtuigen om een juridische strijd aan te gaan werkt beter wanneer het contact met de jurist snel en vlot (nabij) kan plaatsvinden. Daarom werken we vanaf 2020 samen met een jurist van IGO die een halve dag per week op de sociale dienst van Hoeilaart aanwezig zal zijn.

We zetten extra in op gezonde, betaalbare huisvesting en willen alert reageren wanneer we een ongezond binnenklimaat vaststellen. We versterken daarom onze eigen werking door beroep te doen op de expertise van IGO-woonbeleid. Samen wijzen we de cliënten op hun rechten en sociale voordelen in verband met 'wonen' en 'energie'.

De sociale dienst intensificeert zijn ondersteuning van zelfstandigen in moeilijkheden door hen gratis deskundig advies aan te bieden. We doen hiervoor beroep op Dyzo, specialist in de materie, zodat de hulpvragers zo vroeg mogelijk passende maatregelen kunnen nemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-4.3: We maken een zorgcontinuüm mogelijk**

We maken een zorgcontinuüm binnen de ouderenzorg mogelijk door samenwerking van de thuiszorgdiensten en de zorgsite. We versterken het netwerk rond de persoon met een zorg- en ondersteuningsnood, en ondersteunen de mantelzorgers.

We houden eraan om een zorgnetwerk op maat aan te bieden dat zich niet beperkt tot het woonzorgcentrum maar ook gericht is op inwoners die thuiszorg genieten, en/of naar het dagverzorgingscentrum komen, en/of in een serviceflat wonen. We doen dit soms als regisseur, soms als actor.

We organiseren verwenmomenten voor mantelzorgers, waarbij er opvang wordt voorzien voor de zorgbehoevenden. We bieden nachtopvang aan binnen het woonzorgcentrum en vormen niet-erkende assistentiewoningen tot erkende assistentiewoningen om.

We bieden zelf mindermobielenvervoer, poetshulp en bedeling van warme maaltijden aan huis aan. We faciliteren gezinszorg door verder samen te werken met Welzijnskoepel West-Brabant.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In de loop van 2021 startten we het project 'Samen Mens', om de mantelzorgers meer te betrekken in de zorg en bij het leven in het woonzorgcentrum.*

*We houden eraan om een zorgnetwerk op maat aan te bieden dat zich niet beperkt tot het woonzorgcentrum maar ook gericht is op inwoners die thuiszorg genieten, en/of naar het dagverzorgingscentrum komen, en/of in een erkende assistentiewoning wonen. We doen dit soms als regisseur, soms als actor. In januari 2020 is het mantelzorgproject opgestart vanuit de thuiszorgdiensten en het woonzorgcentrum. Dit werd on hold gezet omwille van corona.*

*We boden ook in 2021 zelf mindermobielenvervoer, poetshulp en bedeling van warme maaltijden aan huis aan. We faciliteerden de gezinszorg door verder samen te werken met de Welzijnskoepel West-Brabant.*

*Voor de gebruikers van de erkende assistentiewoningen werd een uitbreiding voorzien in het vervoer naar het centrum/winkel. Deze dienst wordt nu ook op dinsdagnamiddag voorzien. Daarnaast is het voor de gebruikers van de erkende assistentiewoningen ook mogelijk om een ontbijt en avondmaaltijd te krijgen.*

### **Actie: A-4.3.0: We maken een zorgcontinuüm mogelijk**

We maken een zorgcontinuüm binnen de ouderenzorg mogelijk door samenwerking van de thuiszorgdiensten en de zorgsite. We versterken het netwerk rond de persoon met een zorg- en ondersteuningsnood, en ondersteunen de mantelzorgers.

We houden eraan om een zorgnetwerk op maat aan te bieden dat zich niet beperkt tot het woonzorgcentrum maar ook gericht is op inwoners die thuiszorg genieten, en/of naar het dagverzorgingscentrum komen, en/of in een serviceflat wonen. We doen dit soms als regisseur, soms als actor.

We organiseren verwenmomenten voor mantelzorgers, waarbij er opvang wordt voorzien voor de zorgbehoevenden. We bieden nachtopvang aan binnen het woonzorgcentrum en vormen niet-erkende assistentiewoningen tot erkende assistentiewoningen om.

We bieden zelf mindermobielenvervoer, poetshulp en bedeling van warme maaltijden aan huis aan. We faciliteren gezinszorg door verder samen te werken met Welzijnskoepel West-Brabant.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-4.4: Op de zorgsite bieden we zorg aan voor jong en oud, en blijven we de infrastructuur moderniseren**

Op de zorgsite bieden we geïntegreerde, warme en respectvolle zorg aan voor zowel de jongste als de oudste inwoners, met aandacht voor ieders individualiteit. We streven naar een optimale synergie tussen de verschillende diensten en blijven continu investeren in het moderniseren van de infrastructuur.

Met de komst van het nieuwe kinderdagverblijf op de woonzorgsite, wordt dit een zorgsite voor de allerkleinsten en de alleroudsten en kunnen we inzetten op interactiemomenten tussen beiden. We spannen ons in om op de zorgsite altijd naar samenwerkingskansen tussen de verschillende diensten te zoeken.

Binnen het woonzorgcentrum en het dagverzorgingscentrum streven we naar een betere zorg op maat. Dit realiseren we door de aanwerving van een verantwoordelijke Zorg, de uitwerking van het project peter-meterschap voor de gebruikers en de reorganisatie van het maaltijdgebeuren. We blijven zoeken naar geschikt personeel in alle diensten om deze zorg op maat blijvend aan te bieden. Verder voorzien we ook een investeringsbudget voor schilderwerken, de aankoop van nieuw meubilair en zorgen we voor de installatie van wifi en een nieuwe telefooncentrale. Bijkomend stappen we over naar een digitalisering van het zorgdossier.

In het nieuwe kinderdagverblijf zal semiverticaal gewerkt worden, d.w.z. in twee leeftijdsgroepen: lopers en niet-lopers. Deze nieuwe indeling van de groepen laat een efficiëntere werking toe met maximale ontplooiingskansen voor elk kind.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In het kader van het bekomen van een nieuw brandweerattest heeft er op 24 februari 2021 een rondgang plaatsgevonden met de brandweercommandant. Op basis van dit verslag zullen er in het kader van de nieuwe wetgeving een aantal aanpassingen dienen te worden voorzien aan de compartimentering. Dit slaat voornamelijk op de afdeling De Serre en wordt voorzien eind 2021–begin 2022.*

*Binnen het woonzorgcentrum en het dagverzorgingscentrum streven we naar een betere zorg op maat. Dit realiseerden we door de aanwerving van twee nieuwe functies: het hoofd Bewonerszorg en de psycholoog. We blijven zoeken naar geschikt personeel in alle diensten om deze zorg op maat blijvend aan te bieden. We hebben samenwerkingsakkoorden afgesloten met verschillende interimkantoren en EPSN (aanwerving buitenlandse verpleegkundigen), buiten de klassieke aanwervingskanalen.*

##### *Modernisering infrastructuur.*

- Het woonzorgcentrum, dagverzorgingscentrum en de erkende assistentiewoningen werden voorzien van wifi, dit zowel voor de bezoekers alsook voor het personeel.*
- Er werd een lastenboek opgesteld voor de installatie van een nieuwe telefooncentrale. Het dient nog te worden voorgelegd ter goedkeuring.*
- Om nog beter te kunnen inspelen op valdetectie werd een testprogramma ingevoerd waarbij in 10 kamers een camera geplaatst werd (na goedkeuring van de bewoner/wettelijke vertegenwoordiger). Dit programma wordt in de tweede helft van 2021 geëvalueerd.*
- Er werden offertes gevraagd voor de uitbreiding en modernisering van het bestaande camerasysteem.*
- Er werd een bijkomende actieve tillift aangekocht in het kader van het ergonomieproject voor het zorgpersoneel.*
- Na berichtgeving dat we 2 giften zouden ontvangen, werd prijs gevraagd voor de aankoop van visco-elastische matrassen en grote zonneparasols.*
- Er werd nieuw meubilair aangekocht voor het terras van de cafetaria.*

##### *Nieuw kinderdagverblijf.*

*De bouw van het nieuwe kinderdagverblijf op de woonzorgsite ging gestadig verder. De opening is gepland op 30 augustus 2021. De woonzorgsite wordt dan een zorgsite voor de allerkleinsten en de alleroudsten, waar interactie tussen beiden mogelijk zal zijn.*

*De inrichting van het nieuwe kinderdagverblijf gebeurt op maat van het kind en van semi-verticale werking (op maat van drie leeftijdsgroepen).*

*Er ontstaat een belangrijke synergie door de verbinding tussen de buitenruimte aan de voorzijde van het WZC en de tuin van het kinderdagverblijf. Ook kunnen de begeleidsters samen met de kinderen een wandeling maken op de woonzorgsite om het contact tussen de beide generaties te bevorderen. In 2022 worden nieuwe initiatieven uitgewerkt om het intergenerationeel project verder vorm te geven.*

*In 2021 werd gradueel een samenwerking opgestart tussen de keuken van het WZC en het kinderdagverblijf. We werken hierbij volgens de principes van de koude lijn: de middagmaaltijden worden voorbereid in het WZC en opgewarmd, afgewerkt en opgediend in het kinderdagverblijf.*

*De inrichting van het kinderdagverblijf en de vormgeving van de tuin zullen nauw aansluiten bij de pedagogische visie. Zo vormen onder meer beweging en buiten spelen belangrijke onderdelen van de dagindeling.*

### **Actie: A-4.4.0: Op de zorgsite bieden we zorg aan voor jong en oud, en blijven we de infrastructuur moderniseren.**

Op de zorgsite bieden we geïntegreerde, warme en respectvolle zorg aan voor zowel de jongste als de oudste inwoners, met aandacht voor ieders individualiteit. We streven naar een optimale synergie tussen de verschillende diensten en blijven continu investeren in het moderniseren van de infrastructuur.

Met de komst van het nieuwe kinderdagverblijf op de woonzorgsite, wordt dit een zorgsite voor de allerkleinsten en de alleroudsten en kunnen we inzetten op interactiemomenten tussen beiden. We spannen ons in om op de zorgsite altijd naar samenwerkingskansen tussen de verschillende diensten te zoeken.

Binnen het woonzorgcentrum en het dagverzorgingscentrum streven we naar een betere zorg op maat. Dit realiseren we door de aanwerving van een verantwoordelijke Zorg, de uitwerking van het project peter-meterschap voor de gebruikers en de reorganisatie van het maaltijdgebeuren. We blijven zoeken naar geschikt personeel in alle diensten om deze zorg op maat blijvend aan te bieden. Verder voorzien we ook een investeringsbudget voor schilderwerken, de aankoop van nieuw meubilair en zorgen we voor de installatie van wifi en een nieuwe telefooncentrale. Bijkomend stappen we over naar een digitalisering van het zorgdossier.

In het nieuwe kinderdagverblijf zal semiverticaal gewerkt worden, d.w.z. in twee leeftijdsgroepen: lopers en niet-lopers. Deze nieuwe indeling van de groepen laat een efficiëntere werking toe met maximale ontplooiingskansen voor elk kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-4.5: We gaan vereenzaming en sociaal isolement tegen**

We gaan vereenzaming en sociaal isolement tegen door in te zetten op deelname aan het gemeenschapsleven.

Het dorpsrestaurant waar inwoners aan een democratische prijs gezellig samen kunnen tafelen, wordt verdergezet. Door de aanwezigheid van het woonzorgcentrum, het dagverzorgingscentrum, de thuiszorgdiensten en de sociale dienst vormt het restaurant een laagdrempelig aanspreekpunt en gaan we proactief te werk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De voorbereidingen rond en de promotie van de eerder vernoemde actie*

*'speelstraat met speelremorque' heeft eveneens tot doel het gemeenschapsleven te versterken.*

*Ook de acties rond mobiliteit in de wijk Sloesveld, van onder andere de buurtwerker, hebben tot doel verdere participatie aan het gemeenschapsleven (onder andere het marktgebeuren op vrijdag) te ondersteunen.*

*Tot slot zal de UiTPAS ook een middel zijn om meer in te zetten op deelname aan het*

*gemeenschapsleven. De bevordering van participatie aan sport en cultuur door gebruikers van de OCMW-dienstverlening is eveneens een OCMW-taak.*

### **Actie: A-4.5.0: We gaan vereenzaming en sociaal isolement tegen**

We gaan vereenzaming en sociaal isolement tegen door in te zetten op deelname aan het gemeenschapsleven.

Het dorpsrestaurant waar inwoners aan een democratische prijs gezellig samen kunnen tafelen, wordt verdergezet. Door de aanwezigheid van het woonzorgcentrum, het dagverzorgingscentrum, de thuiszorgdiensten en de sociale dienst vormt het restaurant een laagdrempelig aanspreekpunt en gaan we proactief te werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-4.6: We participeren aan Huis van het Kind Druivenstreek**

Met Huis van het Kind Druivenstreek willen we bouwen aan optimale ontplooiingskansen voor elk kind en elke jongere tot 24 jaar.

Het Huis van het Kind biedt ouders en opvoeders informatie en ondersteuning op vlak van preventieve gezondheidszorg, stimuleert ontmoetingen tussen gezinnen en verwijst op een efficiënte manier bij opvoedingsvragen. Het Huis doet dit door het aanbod te bundelen, aan te vullen en toegankelijker te maken voor alle (aanstaande) ouders, opvoeders en jongeren tot 24 jaar. Binnen het Huis bieden wij in samenwerking met de partners digitale en fysieke contactpunten aan. Verder stellen we aanvullende maatregelen voor aan het beleid, starten we vanuit het netwerk projecten op en gaan we met gezamenlijke acties de strijd aan tegen kinderarmoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Het Huis van het Kind Druivenstreek is een intergemeentelijke samenwerking tussen de gemeenten Overijse en Hoeilaart. Voor de toekomstige samenwerking werd er een gemeenschappelijk actieplan opgemaakt. De bestaande werkgroepen werden onder de loep genomen en nieuwe werkgroepen werden opgericht, waarvan de leiding verdeeld wordt tussen Overijse en Hoeilaart. De beslissing werd genomen om de werking van Huis van het Kind Druivenstreek verder uit te breiden met 1,5 FTE.*

*Omwille van corona werden er digitale infoavonden georganiseerd rond uiteenlopende thema's. De coördinatoren zorgen voor de verdere praktische uitwerking van het actieplan.*

### **Actie: A-4.6.0: We participeren aan Huis van het Kind Druivenstreek**

Met Huis van het Kind Druivenstreek willen we bouwen aan optimale ontplooiingskansen voor elk kind en elke jongere tot 24 jaar.

Het Huis van het Kind biedt ouders en opvoeders informatie en ondersteuning op vlak van preventieve gezondheidszorg, stimuleert ontmoetingen tussen gezinnen en verwijst op een efficiënte manier bij opvoedingsvragen. Het Huis doet dit door het aanbod te bundelen, aan te vullen en toegankelijker te maken voor alle (aanstaande) ouders, opvoeders en jongeren tot 24 jaar. Binnen het Huis bieden wij in samenwerking met de partners digitale en fysieke contactpunten aan. Verder stellen we aanvullende maatregelen voor aan het beleid, starten we vanuit het netwerk projecten op en gaan we met gezamenlijke acties de strijd aan tegen kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-4.7: We realiseren meer betaalbare en toegankelijke opvangplaatsen**

We realiseren meer betaalbare en toegankelijke opvangplaatsen voor jonge kinderen tot 3 jaar, met nadruk op een sterk pedagogisch beleid. We breiden onze eigen kinderopvangcapaciteit ruimtelijk en kwalitatief uit en blijven particuliere opvanginitiatieven ondersteunen.

We bewaken een algemene kwaliteitsvolle werking. Door de bouw van het nieuwe kinderdagverblijf, wordt het aantal IKT-plaatsen uitgebreid van 23 naar 36. Hierbij streven we naar een optimale benutting van de vergunde capaciteit. We leggen de nadruk op het pedagogisch beleid door de aanwerving van een pedagogisch ondersteuner en nieuwe kinderbegeleiders om de optimale kinderbegeleider-kindratio te waarborgen.

Door het integreren van een lokaal loket Kinderopvang en het uitrollen van een digitaal loket Kinderopvang wordt de toegankelijkheid verhoogd. De particuliere opvanginitiatieven worden administratief, financieel en pedagogisch ondersteund en het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) wordt versterkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: We realiseren meer betaalbare en toegankelijke opvangplaatsen voor jonge kinderen tot 3 jaar, met nadruk op een sterk pedagogisch beleid. We breiden onze eigen kinderopvangcapaciteit ruimtelijk en kwalitatief uit en blijven particuliere opvanginitiatieven ondersteunen. We bewaken een algemene kwaliteitsvolle werking.*

*Door de bouw van het nieuwe kinderdagverblijf, wordt het aantal inkomens gerelateerde plaatsen uitgebreid van 23 naar 36. Ook zullen er nog 2 niet-gesubsidieerde plaatsen gecreëerd worden, deze tellen mee als aanwezigheden en hebben een gunstige invloed op onze subsidies. Hierbij streven we naar een optimale benutting van de vergunde capaciteit.*

*In het kinderdagverblijf 't Druifje is de vergunning en subsidietoekenning voor 36 plaatsen goedgekeurd in juli 2021. De aanvraag voor 2 bijkomende niet-gesubsidieerde plaatsen is in*

*behandeling.*

*De pedagogische visie van het kinderdagverblijf werd in 2021 verder uitgewerkt in teamverband. De basiswaarden zijn verbondenheid, autonomie en groei. De pedagogisch ondersteuner werkt samen met de begeleiders concrete doelstellingen en acties uit in de werking. De pedagogische visie wordt in het najaar ook visueel voorgesteld in het kinderdagverblijf.*

*In 2021 wordt gewerkt aan een actief stimulerende begeleiding in het kader van het zelfevaluatie-instrument van Kind en Gezin 'Memo-Q'.*

*In het voorjaar van 2021 werden er 4 nieuwe kinderbegeleiders aangeworven om het team te versterken. De kind-begeleider-ratio vormt immers een belangrijke voorwaarde voor kwaliteitsvolle kinderopvang.*

*De particuliere opvanginitiatieven worden administratief, financieel en pedagogisch ondersteund en het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) wordt versterkt. Om te onderzoeken hoe we de bestaande onthaalouders beter kunnen ondersteunen en nieuwe onthaalouders kunnen aantrekken, werd in het voorjaar van 2021 gestart met het afnemen van enquêtes in de vorm van een-op-eeninterviews bij de opvanginitiatieven om de noden in kaart te brengen. De input die verzameld wordt tijdens deze gesprekken zal worden geanalyseerd en zal dienen als basis om verdere acties in te plannen. Deze zal ook worden gepresenteerd aan de deelnemers van het LOK.*

### **Actie: A-4.7.0: We realiseren meer betaalbare en toegankelijke opvangplaatsen**

We realiseren meer betaalbare en toegankelijke opvangplaatsen voor jonge kinderen tot 3 jaar, met nadruk op een sterk pedagogisch beleid. We breiden onze eigen kinderopvangcapaciteit ruimtelijk en kwalitatief uit en blijven particuliere opvanginitiatieven ondersteunen.

We bewaken een algemene kwaliteitsvolle werking. Door de bouw van het nieuwe kinderdagverblijf, wordt het aantal IKT-plaatsen uitgebreid van 23 naar 36. Hierbij streven we naar een optimale benutting van de vergunde capaciteit. We leggen de nadruk op het pedagogisch beleid door de aanwerving van een pedagogisch ondersteuner en nieuwe kinderbegeleiders om de optimale kinderbegeleider-kindratio te waarborgen.

Door het integreren van een lokaal loket Kinderopvang en het uitrollen van een digitaal loket Kinderopvang wordt de toegankelijkheid verhoogd. De particuliere opvanginitiatieven worden administratief, financieel en pedagogisch ondersteund en het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) wordt versterkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD-5: Gemeenschapsvorming

Kwalitatieve omschrijving: Hoeilaart is een leeftijdsvriendelijke gemeente waar participatie, groei en ontplooiing de gemeenschap vorm geven. Waar jong en oud, ondernemer en toerist, sportieveling en cultuurfanaat kan beleven, ontdekken en ontmoeten. Op ieders maat, voor ieders budget.

We creëren de context en de voorwaarden waarbinnen verschillende actoren, verenigingen, sportclubs, adviesraden, vrijwilligers en consumenten van het vrijetijdsaanbod zichzelf en/of hun werking kunnen ontplooiën, zodanig dat het gemeenschapsleven in Hoeilaart blijft bruisen. Hiervoor werken we samen met deze actoren en bouwen we een regionale werking uit.

Nieuwe infrastructuur, nieuwe instrumenten en nieuwe reglementen ondersteunen de initiatieven van de bevolking.

We vervullen nog steeds onze rol in het organiseren van een eigen aanbod, het faciliteren van de initiatieven van andere actoren en het sensibiliseren van de bevolking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	163.682,49	184.366,39	214.861,00
Ontvangsten	162.614,78	152.926,25	110.614,00
Saldo	-1.067,71	-31.440,14	-104.247,00
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	167.609,75	167.632,41	65.000,00
Ontvangsten	230.722,15	18.532,36	0,00
Saldo	63.112,40	-149.100,05	-65.000,00
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP-5.1: We zetten in op kinderen- en jongerenbeleid**

We zetten in op kinderen- en jongerenbeleid met onder meer aandacht voor speelpleinwerking, jeugdhuis en jeugdverenigingen, ondersteund door een gemotiveerd jongerenteam.

We bieden tijdens de krokus-, paas-, zomer- en herfstvakanties een professionele vakantiewerking aan waarbij de gemeentelijke vakantiewerking, sportkampen van clubs en stages op elkaar afgestemd zijn. We investeren en zetten in op een sterk animatorenbeleid binnen de vakantiewerking.

We ondersteunen de doorstart van het nieuwe jeugdhuis, bieden begeleiding aan het jeugdhuisbestuur en stimuleren kadervorming voor jongeren. We organiseren jaarlijks een evenement waar kinderen centraal staan.

De jeugdverenigingen en jeugdraad worden ondersteund aan de hand van een subsidiereglement op maat van hun werking. Via projectsubsidies kan gemeentelijke ondersteuning voor projecten en evenementen aangevraagd worden.

We zetten in op veilig vervoer op oudejaarsavond

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Vakantiewerking.*

- *Er werd, net als in 2020, een kalender opgemaakt voor het hele jaar met planning van alle sportkampen, stages en speelpleinweken. Deze werden op elkaar afgestemd om een zo breed mogelijk aanbod te creëren met zo min mogelijk overlapping.*
- *Voor de vakanties van 2021 was er opnieuw geen structureel animatorentekort, wat aangeeft dat de aanpassing van de animatorenlonen van vorig jaar zijn effect niet gemist heeft.*
- *Naar aanleiding van Covid-19 werden de speelpleinen in het voorjaar coronaproof gemaakt, wat veel voorbereiding vergde met praktische implicaties naar de dagelijkse werking toe. Voor zowel de krokusvakantie als de paasvakantie werden andere richtlijnen uitgevaardigd, vaak slechts enkele weken of dagen voor de start van de vakantie.*
- *Speelplein Boemerang kende een geslaagde krokusvakantie, zonder coronabesmettingen. Het op maat gemaakte draaiboek werd goed opgevolgd door ouders, kinderen en animatoren. De werking werd in 5 aparte contactbubbels opgesplitst. Er werd succesvol samengewerkt met een externe partner.*

- Ook de paasvakantie is zonder besmettingen van Covid-19 verlopen. Onder zeer strenge voorwaarden kon er een speelplein georganiseerd worden, zij het opgesplitst in 9 verschillende bubbels van maximaal 10 kinderen. De samenwerking met de voorziene externe partner was in deze omstandigheden onmogelijk en werd geannuleerd. Voor de extra week paasvakantie die door de veiligheidsraad werd vastgelegd, werd geen vakantiewerking georganiseerd, maar werd wel noodopvang aangeboden in de beide basisscholen met ondersteuning vanuit de dienst Vrije Tijd.
- Omwille van de coronamaatregelen werden er geen tieneractiviteiten georganiseerd in de krokusvakantie. De voorziene activiteiten voor de paasvakantie werden noodgedwongen geannuleerd wegens geen inschrijvingen.
- In mei vond de eerste bijeenkomst van de nieuwe stuurgroep Speelpleinen plaats. Met ondersteuning van de Vlaamse Dienst Speelpleinwerking wordt deze in de loop van 2021 verder vormgegeven.
- Er wordt verder gewerkt aan procedures binnen de vakantiewerking om de werking nog efficiënter te organiseren en de zelfstandigheid van de animatorenploeg te verhogen in de toekomst.

#### Jeugdhuis.

Het jeugdhuis kende een moeilijk voorjaar. Omwille van de coronamaatregelen was het jeugdhuis in het voorjaar gesloten. De aanpassingen aan de infrastructuur zijn intussen wel volledig uitgevoerd. In mei organiseerde het jeugdhuis samen met Kontrol een dj-optreden dat via livestream uitgezonden werd. Ze kregen hiervoor ondersteuning vanuit de dienst Vrije Tijd en kregen via de impulssubsidie uit het reglement 'corona-ondersteuning' ook een financiële ondersteuning.

#### Kadervorming.

Omwille van de covidpandemie zijn zo goed als alle opleidingsmomenten en cursussen geannuleerd in het voorjaar. Ook evenementen en andere initiatieven konden slechts beperkt of niet doorgaan. Er werden in het voorjaar geen subsidieaanvragen voor kadervorming ingediend. Het jeugdwerk kreeg subsidies uitgereikt gelijk aan de subsidies die ze het voorgaande jaar ontvangen hebben, conform het reglement voor corona-ondersteuning. De geplande inspraakronde voor het nieuwe subsidiereglement Jeugd werden uitgesteld naar het najaar van 2021. Er werd een projectsubsidie uitgereikt aan Chiro Hoeilaart, voor de organisatie van hun jaarlijkse paaseierenraap. Het evenement ging door in aangepaste vorm om te voldoen aan de geldende coronamaatregelen.

#### Evenement waar kinderen centraal staan.

Op 25 juni 2021 vond de eerste editie van 'School is out!' plaats, een evenement georganiseerd voor de kinderen van het 5e en 6e leerjaar van de basisscholen van Hoeilaart. Om tegemoet te komen aan het gegeven dat de kinderen vanwege Covid-19 niet op bos- of zeeklassen konden gaan en om

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0,00	1.500,00	1.450,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-1.500,00	-1.450,00
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: A-5.1.0: We zetten in op kinderen- en jongerenbeleid

We zetten in op kinderen- en jongerenbeleid met onder meer aandacht voor speelpleinwerking, jeugdhuis en jeugdverenigingen, ondersteund door een gemotiveerd jongerenteam.

We bieden tijdens de krokus-, paas-, zomer- en herfstvakanties een professionele vakantiewerking aan waarbij de gemeentelijke vakantiewerking, sportkampen van clubs en stages op elkaar afgestemd zijn. We investeren en zetten in op een sterk animatorenbeleid binnen de vakantiewerking.

We ondersteunen de doorstart van het nieuwe jeugdhuis, bieden begeleiding aan het jeugdhuisbestuur en stimuleren kadervorming voor jongeren. We organiseren jaarlijks een evenement waar kinderen centraal staan.

De jeugdverenigingen en jeugdraad worden ondersteund aan de hand van een subsidiereglement op maat van hun werking. Via projectsubsidies kan gemeentelijke ondersteuning voor projecten en evenementen aangevraagd worden.

We zetten in op veilig vervoer op oudejaarsavond.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	1.500,00	1.450,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-1.500,00	-1.450,00
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar**

We zorgen voor een sportbeleid op maat van elke Hoeilander in overleg en in samenwerking met de sportraad, sportclubs sportbeoefenaars en de sportregio. Op maat van de gebruikers moderniseren en breiden we onze sportinfrastructuur verder uit.

Lokaal bestuur Hoeilaart zal verder investeren in het afwerken van de sportinfrastructuur op de Koldamsite (overdekking tennisvelden, nieuwe kantine voetbal en tennis, oefenveld, omgevingsaanleg en andere investeringen). We evalueren de zaalbezetting, streven naar een optimale bezetting en zetten verder in op de digitalisering van de zaalreservaties.

De regionale samenwerking blijft behouden, maar wordt ondergebracht in de intergemeentelijke samenwerking Vrijetijdsregio Druivenstreek. Ook voor het gebruik van het zwembad van Overijse door Hoeilanders zijn opnieuw de nodige middelen voorzien.

De gemeente blijft erkende sportclubs ondersteunen om een kwaliteitsvolle werking uit te bouwen die rekening houdt met senioren, mensen met een beperking en minder begoede gezinnen. Het subsidiereglement wordt geëvalueerd en eventueel aangepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Sportbeleid.*

*In april werd het sportbeleid 2020-2025 van de Sportraad, sportdienst en schepen Joy Sergeys voorgesteld aan de gemeenteraad.*

*Het Hoeilaarts sportbeleid 2020-2025 bestaat uit vijf pijlers: sportaanbod, sportstimulering, sportinfrastructuur, sport en onderwijs en intergemeentelijke samenwerking. Bij elke pijler zijn er strategische en operationele doelstellingen bepaald.*

*Infrastructuur.*

*In het voorjaar hebben er reeds verschillende gesprekken plaatsgevonden met de betrokken sportclubs rond de verdere uitwerking van het masterplan Modernisering sport- en jeugdsite. Ook werden de eerste voorbereidingen getroffen rond het indienen van de subsidieaanvraag voor*

*bovenlokale sportinfrastructuur.*

*Wat betreft de zaalbezetting is er in dialoog gegaan met de sportclubs om een zo optimaal mogelijke zaalbezetting na te streven.*

*Het petanqueterreintje in het gemeentepark kreeg dit voorjaar opnieuw een opknapbeurt zodat ouderen, maar zeker ook jongere inwoners, er konden samenkomen in openlucht en petanque spelen.*

*IGS Druivenstreek.*

*Ondanks corona heeft de werkgroep Sport van de IGS Druivenstreek niet stilgelegen, de vergaderingen gingen online door met onder meer volgende agendapunten: organisatie van regionale activiteiten, WK Wielrennen, sportbeleid.*

*Hoeilanders die gingen zwemmen in het Begijntjesbad kunnen rekenen op een financiële tegemoetkoming. Hierdoor kunnen de inwoners van Hoeilaart genieten van dezelfde inkomprijs als inwoners van Overijse. Deze financiële tussenkomst wordt uitbetaald onder de vorm van cadeaubonnen, te gebruiken bij de lokale handelaars.*

*Subsidiereglement.*

*Door corona kon er weinig gesport worden. Teneinde de sportclubs blijvend te ondersteunen kregen de sportclubs in 2020 dezelfde subsidie als in 2019. Dit werd uitbetaald in 2021.*

*Er werd begin 2021 een werkgroep opgericht rond de uitwerking van een nieuw subsidiereglement. Gezien het moeizame verloop, werd de werkgroep tijdelijk stopgezet, maar dit wordt opnieuw in het najaar opgepikt.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	111.304,34	103.362,24	104.841,00
Ontvangsten	91.634,48	84.790,00	50.294,00
Saldo	-19.669,86	-18.572,24	-54.547,00
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.537,84	35.534,01	25.000,00
Ontvangsten	212.189,79	0,00	0,00
Saldo	176.651,95	-35.534,01	-25.000,00
<b>Financiering</b>			

## Actie: A-5.2.0: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar.

We zorgen voor een sportbeleid op maat van elke Hoeilander in overleg en in samenwerking met de sportraad, sportclubs sportbeoefenaars en de sportregio. Op maat van de gebruikers moderniseren en breiden we onze sportinfrastructuur verder uit.

Lokaal bestuur Hoeilaart zal verder investeren in het afwerken van de sportinfrastructuur op de Koldamsite (overdekking tennisvelden, nieuwe kantine voetbal en tennis, oefenveld, omgevingsaanleg en andere investeringen). We evalueren de zaalbezetting, streven naar een optimale bezetting en zetten verder in op de digitalisering van de zaalreservaties.

De regionale samenwerking blijft behouden, maar wordt ondergebracht in de intergemeentelijke samenwerking Vrijetijdsregio Druivenstreek. Ook voor het gebruik van het zwembad van Overijse door Hoeilanders zijn opnieuw de nodige middelen voorzien.

De gemeente blijft erkende sportclubs ondersteunen om een kwaliteitsvolle werking uit te bouwen die rekening houdt met senioren, mensen met een beperking en minder begoede gezinnen. Het subsidiereglement wordt geëvalueerd en eventueel aangepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	111.304,34	103.362,24	104.841,00
Ontvangsten	91.634,48	84.790,00	50.294,00
Saldo	-19.669,86	-18.572,24	-54.547,00
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.537,84	35.534,01	25.000,00
Ontvangsten	212.189,79	0,00	0,00
Saldo	176.651,95	-35.534,01	-25.000,00
<b>Financiering</b>			

### ***Actieplan: AP-5.3: Met evenementen die openstaan voor iedereen houden we het gemeenschapsleven bruisend***

We ondersteunen met een evenementenbeleid grote en kleine evenementen en initiatieven. Bij grote evenementen die gedragen worden door een organiserend comité, beperken we onze rol tot coördineren, budget beheren en expertise aanreiken.

We creëren een centraal digitaal evenementenloket waar organisatoren hun aanvragen bij het lokaal bestuur gebundeld en online kunnen indienen en alle nuttige info kunnen vinden.

Nieuwjaarsdrink, Meifeesten, Hoeilaart Feest, Druivenfestival en Kerstmarkt blijven de pijlers van de jaarlijkse Hoeilaartse evenementenkalender. De organisatie van het Druivenfestival, de Meifeesten en de Kerstmarkt berust bij een comité dat daarvoor op budget kan rekenen.

Lokale handelaars en horeca worden zoveel mogelijk bij onze evenementen betrokken. We zetten in op een gezonde en duurzame manier van organiseren (herbruikbare bekertjes, aandacht voor alcoholmisbruik, zo weinig mogelijk afval).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 hebben we, omwille van de coronamaatregelen, de evenementen in Hoeilaart over een andere boeg gegooid en hebben we ons vooral gefocust op de relance van de verenigingen. Zo hadden we vanaf 11 juni een Zomerbar op het Gemeenteplein. Deze werd tot en met 29 augustus elk weekend uitgebaat door een andere vereniging die op die manier terug initiatief kon nemen om de leden van de vereniging samen te brengen en de kas te spijzen.*

*Vzw Doendervolk, die normaal mee instaat voor de organisatie van de Meifeesten, organiseerde dit jaar een dj-set aan de Koninklijke Loge te Groenendaal die via live stream te volgen was.*

*Tijdens de hele zomer waren er vanaf 11 juni ook tal van activiteiten voor jong en oud onder de noemer 'Hoeilaart Zomert'. In juni waren dat onder meer de opening van de Zomerbar, het EK voetbal op schermen en 'zalige terrassen' met straatartiesten bij de horeca.*

*Ten slotte investeerden we in nieuwe materialen die toegevoegd werden aan het huidige uitleenmateriaal van de gemeente. Zo worden de verenigingen, sportclubs en adviesraden extra ondersteund bij de organisatie van evenementen en manifestaties. Er werd ook gewerkt met een afsprakennota opdat de uitlening vlot kon verlopen.*

## **Actie: A-5.3.0: Met evenementen die openstaan voor iedereen houden we het gemeenschapsleven bruisend.**

We ondersteunen met een evenementenbeleid grote en kleine evenementen en initiatieven. Bij grote evenementen die gedragen worden door een organiserend comité, beperken we onze rol tot coördineren, budget beheren en expertise aanreiken.

We creëren een centraal digitaal evenementenloket waar organisatoren hun aanvragen bij het lokaal bestuur gebundeld en online kunnen indienen en alle nuttige info kunnen vinden.

Nieuwjaarsdrink, Meifeesten, Hoeilaart Feest, Druivenfestival en Kerstmarkt blijven de pijlers van de jaarlijkse Hoeilaartse evenementenkalender. De organisatie van het Druivenfestival, de Meifeesten en de Kerstmarkt berust bij een comité dat daarvoor op budget kan rekenen.

Lokale handelaars en horeca worden zoveel mogelijk bij onze evenementen betrokken. We zetten in op een gezonde en duurzame manier van organiseren (herbruikbare bekertjes, aandacht voor alcoholmisbruik, zo weinig mogelijk afval).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.1: Nerorock**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.2: Druivenfestival**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.3: Paarden-evenement**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.4: Evenementen op het Gemeenteplein**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.5: Meifeesten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.6: Nieuwe inwoners**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.7: Nieuwjaarsdrink**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.8: Integratie: Hoeilaart Feest! - café Combinne**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.9: Kerstevent**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: A-5.3.10: Wafelenbak Nero**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-5.4: We stimuleren de horeca en bouwen een toerismebeleid uit**

We laten horeca en toerisme hand in hand gaan om een bruisende gemeente voor investeerders, inwoners, bezoekers en ondernemers te creëren.

Samen met de Raad voor Lokale Economie blijven we acties en evenementen op touw zetten om de lokale economie te stimuleren en in de kijker te zetten: Ik koop in Hoeilaart, kerstverlichting, Dag van de Markt ... Er worden nieuwe contracten afgesloten met de kermiskramers en het fiscaal reglement wordt geëvalueerd en eventueel bijgesteld. We sluiten aan bij Dyzo waar ondernemers die moeilijkheden zien aankomen, al in een vroeg stadium advies kunnen inwinnen. We passen de premie voor startende ondernemers aan naar een bredere doelgroep, zodat deze doelgerichter kan worden ingezet.

We organiseren de rommelmarkt en de jaarmarkt tijdens het Druivenfestival. De wekelijkse vrijdagmarkt blijft behouden en we lanceren een zondagsmarkt.

Met de horecazaken die gehuisvest zijn in een gebouw dat eigendom is van de gemeente, worden nieuwe concessiecontracten afgesloten.

Hoeilaart blijft lid van de Groene Gordel met als bedoeling een bovenlokale samenwerking op vlak van toerisme mee mogelijk te maken. De huidige wandel- en fietskaarten worden geoptimaliseerd en de verkoop ervan aan bezoekers wordt gestimuleerd. We gaan na welke concrete voorstellen uit het Strategisch Plan Toerisme en het Horecabeleidsplan we verder nog zullen uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De sneukeltocht was een mooi voorbeeld waarbij toerisme en horeca hand in hand gaan. Volgende horecazaken en serristen namen deel: Victorine, Royal Dujardin, Mia Michiels, Yves Cousin, Erik Van Camp, Bar Gaston, De Commerce, Sportecho, Van Pee.*

*Samen met de RLE werd gewerkt aan het digitaal platform 'ikkoopinhoelaart.be'. Er werd in het voorjaar veel energie gestoken om de website attractief, gebruiksvriendelijk, volledig ... te maken. De lokale handelaars werden aangemoedigd om hun gegevens op de website te zetten. Er werd ook een heus communicatieplan opgezet. Half juni werd de website aan het publiek voorgesteld en gelanceerd.*

*Hoeilaart lanceerde ook zijn eigen cadeaubon om kopen in Hoeilaart aan te moedigen. Zowel particulieren als verenigingen, raden en bedrijven kunnen eenvoudigweg kiezen voor de Hoeilaart-cadeaubon. Ook de raad voor lokale economie en het lokaal bestuur schenken deze cadeaubonnen weg bij prijsuitrekeningen en andere gelegenheden. Bovendien komt het lokaal bestuur met deze cadeaubonnen tussen in de zwembeurten van Hoeilanders in het Begijntjesbad van Overijse.*

*'De dag van de Markt' werd eind juni georganiseerd. De actie 'Ik koop in Hoeilaart' loopt in de periode augustus-september.*

*In 2021 zullen we opnieuw een rommel- en jaarmarkt organiseren tijdens het Druivenfestival. In het voorjaar werd reeds gestart met de voorbereidingen ervan.*

*De wekelijkse vrijdagmarkt werd in 2021 blijvend georganiseerd, rekening houdende met de coronamaatregelen. Omwille van de Zomerbar werden een aantal kramen verplaatst en werden de nodige verkeersomleidingen doorgevoerd.*

*Er werd een nieuwe concessieovereenkomst afgesloten met Brouwerij Haacht voor de uitbating van het Nerocafé. Het Nerocafé werd grondig gerenoveerd, om in de loop van de zomer 2021 open te gaan.*

*De eerste stappen met betrekking tot de nieuwe concessie voor de Sportbar zijn in het voorjaar gezet.*

*De dienst Vrije tijd organiseerde vanaf 11 juni een Zomerbar. Naast ondersteuning van verenigingen was het ook de bedoeling om de lokale handel en de horeca te ondersteunen. Voor de horeca werden extra grote terrassen gecreëerd en tafels en stoelen voorzien.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.266,44	6.254,15	6.030,00
Ontvangsten	55.532,05	56.627,52	54.320,00
Saldo	51.265,61	50.373,37	48.290,00
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	108.051,91	108.051,91	25.000,00
Ontvangsten	18.532,36	18.532,36	0,00
Saldo	-89.519,55	-89.519,55	-25.000,00
<b>Financiering</b>			

### Actie: A-5.4.0: We stimuleren de horeca en bouwen een toerismebeleid uit.

We laten horeca en toerisme hand in hand gaan om een bruisende gemeente voor investeerders, inwoners, bezoekers en ondernemers te creëren.

Samen met de Raad voor Lokale Economie blijven we acties en evenementen op touw zetten om de lokale economie te stimuleren en in de kijker te zetten: Ik koop in Hoeilaart, kerstverlichting, Dag van de Markt ... Er worden nieuwe contracten afgesloten met de kermiskramers en het fiscaal reglement wordt geëvalueerd en eventueel bijgesteld. We sluiten aan bij Dyzo waar ondernemers die moeilijkheden zien aankomen, al in een vroeg stadium advies kunnen inwinnen.

We passen de premie voor startende ondernemers aan naar een bredere doelgroep, zodat deze doelgerichter kan worden ingezet.

We organiseren de rommelmarkt en de jaarmarkt tijdens het Druivenfestival. De wekelijkse vrijdagmarkt blijft behouden en we lanceren een zondagmarkt.

Met de horecazaken die gehuisvest zijn in een gebouw dat eigendom is van de gemeente, worden nieuwe concessiecontracten afgesloten.

Hoeilaart blijft lid van de Groene Gordel met als bedoeling een bovenlokale samenwerking op vlak van toerisme mee mogelijk te maken. De huidige wandel- en fietskaarten worden geoptimaliseerd en de verkoop ervan aan bezoekers wordt gestimuleerd. We gaan na welke concrete voorstellen uit het Strategisch Plan Toerisme en het Horecabeleidsplan we verder nog zullen uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.266,44	6.254,15	6.030,00
Ontvangsten	55.532,05	56.627,52	54.320,00
Saldo	51.265,61	50.373,37	48.290,00
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	108.051,91	108.051,91	25.000,00
Ontvangsten	18.532,36	18.532,36	0,00
Saldo	-89.519,55	-89.519,55	-25.000,00
<b>Financiering</b>			

### Actie: A-5.4.1: Starterspremie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: A-5.4.2: Ondersteuning van de lokale economie

Tijdens de coronacrisis besteedt het bestuur extra aandacht aan de ondersteuning van de lokale economie, via het opzetten van nieuwe, bijkomende eigen initiatieven of via het extra ondersteunen van acties genomen door de lokale handelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-5.5: We investeren in een gevarieerd cultuuraanbod en in een eigentijdse bibliotheek**

We investeren in lokaal en bovenlokaal cultuurbeleid. De bibliotheek legt de klemtoon op mediawijsheid en digitale vaardigheden en op het verhogen van leesplezier.

In samenwerking met en complementair aan de programmatie van de verenigingen en van de naburige cultuurcentra, blijft Hoeilaart zorgen voor een eigen culturele programmatie in het GC Felix Sohie. In het GC Felix Sohie voorzien we nieuwe infoschermen en blijven we investeren in de theaterzaal en in optimale systemen van (online) ticketverkoop en zaalreservatie. We voeren een actief promotiebeleid.

Samen met vzw de Rand en de gemeenten Overijse, Tervuren, Bertem en Huldenberg, zal Hoeilaart meewerken aan de uitwerking van een intergemeentelijke samenwerking op vlak van vrije tijd. Binnen deze IGS zal het gebruik van een UiTPAS onderzocht en ingevoerd worden zodat al onze inwoners, zonder onderscheid, aan vrijetijdsinitiatieven kunnen deelnemen.

Naast projectsubsidies wordt er ook een budget voorzien voor eventuele nieuwe culturele initiatieven en samenwerkingen tussen verenigingen (impulssubsidies). De werkingssubsidies van de verenigingen blijven behouden en ook de wijkwerking blijven we stimuleren.

We besteden ook aandacht aan ons erfgoed. We zetten in op het digitaliseren van het gemeentelijk archief. We ondersteunen de plaatselijke heemkundige kring en andere organisaties die zich inspanssen om het Hoeilaartse (druiven)erfgoed in ere te houden, en werken met hen samen.

We zorgen in de bib voor een gevarieerde, hedendaagse collectie voor iedereen, met de klemtoon op een aanbod voor scholen en leerkrachten, Taalpunt (voor anderstaligen die Nederlands leren), Leeshulp (voor mensen met een beperking of dyslexie) en een digitaal aanbod.

De participatie van de gebruiker wordt gestimuleerd via een jaarlijks open gebruikersoverleg en aankoopssuggesties, met veel aandacht voor wisselende boekpresentatie en themastanden. Op eigen initiatief of in samenwerking met diverse partners, zorgt de bib voor laagdrempelige activiteiten. Ze blijft inzetten op mediawijsheid en digitale vaardigheden, en op intergemeentelijke samenwerking. In 2021 wordt het zelfbedieningssysteem vernieuwd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Omwille van corona was er geen programmatie in het GC Felix Sohie. De cultuurbalie was elke werkdag open van 9 tot 12 uur.*

*Vanuit het gemeenschapscentrum werd meegewerkt aan de programmatie 'School is out'. Meer informatie is hoger terug te vinden.*

*De coördinator Cultuur en Gemeenschapsvorming werkte halftijds mee als verantwoordelijke van het vaccinatiecentrum Markthal in Overijse. Ook de andere medewerkers droegen hun steentje bij in de werking van het vaccinatiecentrum.*

*Er werd binnen de IGS Druivenstreek gewerkt aan de uitrol van de UiTPAS. Deze werd voorbereid (opleidingen volgen, welkomst- en omruilvoordelen bepalen, mee nadenken over de communicatie ...) om de opstart op 16 augustus mogelijk te maken.*

*In het voorjaar werden aan de gemeenteraad de visie en de voornemens van de Cultuurraad voor de periode 2021-2025 voorgelegd. De uitwerking ervan was gebaseerd op het gemeentelijk meerjarenplan.*

*Eind juni werd het aangepaste jubileumreglement voorgelegd aan de gemeenteraad. Het bedrag werd vastgelegd op 650 euro voor elk jubileum van 25 jaar. De verenigingen kunnen kiezen tussen een ontvangst op het gemeentehuis met een receptie, storting van het geld op hun rekening of uitbetaling via cadeaucheques. De gemeente hoopt hiermee de lokale handel en de aankoop van fairtrade producten te stimuleren.*

*De uitleencijfers van de bibliotheek begonnen stilaan te stijgen ondanks de coronamaatregelen die tot in juni golden (geen klasbezoeken, leeszaal gesloten en geen zitplekjes). Zaten we voor de eerste helft van 2020 op 56 procent van het uitleencijfer van 2019, dan zaten we voor 2021 op 84 procent. Voor de klassen werden maandelijks boekenpakketten samengesteld, hetgeen erg arbeidsintensief was.*

Tot juni lagen de meeste activiteiten van de bib stil, behalve de bijeenkomsten van de KJV-Leesjury die online doorgingen, en de Digidokter die via e-mail en op afspraak geraadpleegd kon worden en enkele online infosessies hield om mensen vertrouwd te maken met het digitaal vergaderen. Voor de zomerprogrammatie werkte de bib een zoektocht 'Schatten van Vlieg' uit en organiseerde ze een Escape Game waar 2x11 bubbels aan deelnamen. In de bib werd niet alleen het zelfbedieningssysteem vernieuwd, het werd ook uitgebreid met een digitale innamekast en een bijkomende betaalterminal.

De uitbouw van een eengemaakte vrijetijdsbalie kwam in maart in een stroomversnelling door het weghalen van de glazen wand tussen de bib en de balie van het gemeenschapscentrum. Via productfiches en interne opleiding leerden de betrokken medewerkers een deel van elkaars bezoekers te bedienen, wat de facto betekende dat de openingsuren van beide diensten werden uitgebreid. Een herinrichting van de onthaalruimte werd voorbereid door een programma uit te werken en op zoek te gaan naar een ontwerper.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	48.111,71	73.250,00	102.540,00
Ontvangsten	15.448,25	11.508,73	6.000,00
Saldo	-32.663,46	-61.741,27	-96.540,00
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	24.020,00	24.046,49	15.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-24.020,00	-24.046,49	-15.000,00
<b>Financiering</b>			



## Actie: A-5.5.0: We investeren in een gevarieerd culturaanbod en in een eigentijdse bibliotheek.

We investeren in lokaal en bovenlokaal cultuurbeleid. De bibliotheek legt de klemtoon op mediawijsheid en digitale vaardigheden en op het verhogen van leesplezier.

In samenwerking met en complementair aan de programmatie van de verenigingen en van de naburige cultuurcentra, blijft Hoeilaart zorgen voor een eigen culturele programmatie in het GC Felix Sohie. In het GC Felix Sohie voorzien we nieuwe infoschermen en blijven we investeren in de theaterzaal en in optimale systemen van (online) ticketverkoop en zaalreservatie. We voeren een actief promotiebeleid.

Samen met vzw de Rand en de gemeenten Overijse, Tervuren, Bertem en Huldenberg, zal Hoeilaart meewerken aan de uitwerking van een intergemeentelijke samenwerking op vlak van vrije tijd. Binnen deze IGS zal het gebruik van een UiTPAS onderzocht en ingevoerd worden zodat al onze inwoners, zonder onderscheid, aan vrijetijdsinitiatieven kunnen deelnemen.

Naast projectsubsidies wordt er ook een budget voorzien voor eventuele nieuwe culturele initiatieven en samenwerkingen tussen verenigingen (impulssubsidies). De werkingssubsidies van de verenigingen blijven behouden en ook de wijkwerking blijven we stimuleren.

We besteden ook aandacht aan ons erfgoed. We zetten in op het digitaliseren van het gemeentelijk archief. We ondersteunen de plaatselijke heemkundige kring en andere organisaties die zich inspannen om het Hoeilaartse (druiven)erfgoed in ere te houden, en werken met hen samen.

We zorgen in de bib voor een gevarieerde, hedendaagse collectie voor iedereen, met de klemtoon op een aanbod voor scholen en leerkrachten, Taalpunt (voor anderstaligen die Nederlands leren), Leeshulp (voor mensen met een beperking of dyslexie) en een digitaal aanbod.

De participatie van de gebruiker wordt gestimuleerd via een jaarlijks open gebruikersoverleg en aankoopsuggesties, met veel aandacht voor wisselende boekpresentatie en themastanden. Op eigen initiatief of in samenwerking met diverse partners, zorgt de bib voor laagdrempelige activiteiten. Ze blijft inzetten op mediawijsheid en digitale vaardigheden, en op intergemeentelijke samenwerking. In 2021 wordt het zelfbedieningssysteem vernieuwd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	48.111,71	73.250,00	102.540,00
Ontvangsten	15.448,25	11.508,73	6.000,00
Saldo	-32.663,46	-61.741,27	-96.540,00
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	24.020,00	24.046,49	15.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-24.020,00	-24.046,49	-15.000,00
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP-5.6: We betrekken de senioren bij het vrijetijdsaanbod en het gemeenschapsleven**

We maken het bestaande aanbod voor senioren kenbaar. Er worden synergieën gezocht met andere beleidsdomeinen.

We maken het bestaande aanbod voor senioren beter kenbaar. We zoeken synergieën met andere beleidsdomeinen. Bestaande activiteiten voor senioren zoals Sportelen, Cultuur om 14 uur ... blijven behouden. Ook de nodige sensibiliseringsacties worden opgezet. De seniorenraad blijft ondersteund door de gemeente via subsidie voor de werking van de raad en voor de organisatie van initiatieven zoals 't Trefpunt Sohie, de daguitstap en het computerspreekuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Omwille van de coronamaatregelen kon er in het voorjaar van 2021 amper vrijetijdsaanbod georganiseerd worden. Een paar laagdrempelige initiatieven in openlucht werden daardoor nog meer gesmaakt door senioren: de wandelingen in het kader van Tournee Minerale, de*

*petanqueveldjes en bijhorende zitbanken kregen een lenteschoonmaak en in de Zomerbar werden een aantal filmavonden geprogrammeerd.*

*De Digidokter hield online computerspreekuur in de bib, waardoor een aantal senioren antwoorden kregen op vragen over het gebruik van gsm, pc tablet ... Zeker het voorbije jaar hielp de senior-vrijwilliger die zich hiervoor inzet, heel wat senioren verder op weg en hielp hij hen bij het gebruik van allerhande programma's en toepassingen waardoor er onder meer geleerd werd online te videobellen en te bankieren, apps te gebruiken ...*

*Ook de Seniorenraad kon nog geen initiatieven heropstarten. Een aantal vrijwilligers zorgden er wel opnieuw voor dat heel wat senioren en de residenten van de woonzorgsite af en toe een kaartje kregen. Nieuwjaarswensen werden door vrijwilligers ook bezorgd bij alle 70-plussers. De Trefpuntnamiddagen van de Seniorenraad werden in juni hervat nadat de vraag naar ontmoetingsmogelijkheden bleef stijgen. Trefpunt Sohie week uit naar de Zomerbar op het Gemeenteplein waar wekelijks een aantal senioren op maandagnamiddag in openlucht konden samenkomen.*

*De Seniorenraad zelf hield een aantal keer informeel overleg. Voor de raad en voor senioren die online konden volgen, was dit een manier om toch informatie te delen en een vinger aan de pols te houden. Spijtig genoeg ligt de actieve werking van deze adviesraad intussen een dik jaar stil.*

## **Actie: A-5.6.0: We betrekken de senioren bij het vrijetijdsaanbod en het gemeenschapsleven.**

We maken het bestaande aanbod voor senioren kenbaar. Er worden synergieën gezocht met andere beleidsdomeinen.

We maken het bestaande aanbod voor senioren beter kenbaar. We zoeken synergieën met andere beleidsdomeinen. Bestaande activiteiten voor senioren zoals Sportelen, Cultuur om 14 uur ... blijven behouden. Ook de nodige sensibiliseringsacties worden opgezet. De seniorenraad blijft ondersteund door de gemeente via subsidie voor de werking van de raad en voor de organisatie van initiatieven zoals 't Trefpunt Sohie, de daguitstap en het computerspreekuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-5.7: We zetten in op participatie, vrijwilligers en gemeenschapsvorming**

We zetten verder in op participatie- en vrijwilligersbeleid, gemeenschapsvorming en sensibiliseringsacties in verschillende beleidsdomeinen.

We maken werk van een coherent en actief intern vrijwilligersbeleid. Om een extern vrijwilligersbeleid uit te werken, onderzoeken we de concrete behoeften van verenigingen en andere organisaties aan vrijwilligers.

We werken een participatiereglement uit en streven naar participatieve, dynamische adviesraden. We overleggen regelmatig binnen het interradenoverleg.

We ondersteunen de adviesraden opgenomen in ons inspraakreglement (besluit gemeenteraad 25 maart 2019) financieel, inhoudelijk en logistiek:

- Gemeentelijke Commissie voor Ruimtelijke Ordening (Gecoro)
- Jeugdraad
- Milieuraad
- Cultuurraad
- Seniorenraad
- Sportraad
- Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK)
- Mobiliteitsraad
- Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS)
- Raad voor Lokale Economie (RLE)
- Gebruikersoverleg bibliotheek
- Interradenoverleg

Met ons Doenderbudget trachten we ook nieuwe vormen van burgerparticipatie te initiëren.

We zetten diverse sensibiliseringsacties op, over de verschillende beleidsdomeinen heen en inspeland op diverse actuele thema's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De gemeentelijke adviesraden en een aantal werkgroepen ervan trachtten de voorbije maanden met wisselend succes om online een aantal keer overleg te houden. Het merendeel van de raden zette zijn werking echter noodgedwongen zo goed als on hold. Er werden in het voorjaar maar een paar vergaderingen georganiseerd en adviezen geformuleerd. Zo gauw het mogelijk werd, werden wel een aantal info- en inspraakmomenten georganiseerd rond onder andere een aantal mobiliteitsthema's.*

*Een aantal adviesraden, waaronder ook het interradenoverleg, hebben intussen een eerste fysieke bijeenkomst achter de rug.*

*Op zaterdag 6 maart werd de eerste intergemeentelijke digitale 'Dag van de Vrijwilliger/Held' georganiseerd, met een aanbod dat zeer ruim, divers en interessant was. Er werd ook gezorgd voor de nodige animatie in de voormiddag.*

*Voor de organiserende medewerkers lag de uitdaging vooral in het intergemeentelijk afstemmen en realiseren van deze online versie. Deelnemers dienden op hun beurt ook vaak een digitale drempel te overwinnen, zo niet kregen ze opnieuw geen kans tot ontmoeting of netwerking met andere vrijwilligers.*

*Nog maar weinig verenigingen en vrijwilligers konden de voorbije maanden actief terug aan de slag. In het voorjaar van 2021 ging de prioriteit opnieuw naar de ondersteuning van de initiatieven die wel konden doorgaan en naar de realisatie van het ondersteuningsreglement voor verenigingen naar aanleiding van de coronacrisis.*

*Het kader waarbinnen zowel een intern als een extern vrijwilligersbeleid vorm kan krijgen in de toekomst, werd intussen wel op papier gezet in een werkdocument en een aanzet voor de herziening van het online vrijwilligersloket werd gegeven. Binnen het lokaal bestuur werden diensten bevroegd rond het inzetten van vrijwilligers.*

## Actie: A-5.7.0: We zetten in op participatie, vrijwilligers en gemeenschapsvorming.

We zetten verder in op participatie- en vrijwilligersbeleid, gemeenschapsvorming en sensibiliseringsacties in verschillende beleidsdomeinen.

We maken werk van een coherent en actief intern vrijwilligersbeleid. Om een extern vrijwilligersbeleid uit te werken, onderzoeken we de concrete behoeften van verenigingen en andere organisaties aan vrijwilligers.

We werken een participatiereglement uit en streven naar participatieve, dynamische adviesraden. We overleggen regelmatig binnen het interradenoverleg.

We ondersteunen de adviesraden opgenomen in ons inspraakreglement (besluit gemeenteraad 25 maart 2019) financieel, inhoudelijk en logistiek:

- Gemeentelijke Commissie voor Ruimtelijke Ordening (Gecoro)
- Jeugdraad
- Milieuraad
- Cultuurraad
- Seniorenraad
- Sportraad
- Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK)
- Mobiliteitsraad
- Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS)
- Raad voor Lokale Economie (RLE)
- Gebruikersoverleg bibliotheek
- Interradenoverleg

Met ons Doenderbudget trachten we ook nieuwe vormen van burgerparticipatie te initiëren.

We zetten diverse sensibiliseringsacties op, over de verschillende beleidsdomeinen heen en inspeland op diverse actuele thema's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-5.8: We blijven solidair met het Zuiden**

We ondersteunen initiatieven voor ontwikkelingssamenwerking en zetten ons in om de titel 'FairTradeGemeente' te behouden.

We willen de behaalde norm, waarbij 0,7 procent van de gemeentebegroting naar ontwikkelingssamenwerking gaat, blijven respecteren en erop toezien dat we aan de voorwaarden van een FairTradeGemeente blijven voldoen. Bij scholen en andere doelgroepen zullen we de initiatieven en het gevoerde beleid rond ontwikkelingssamenwerking beter bekendmaken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Hoeilaart behoudt de titel 'FairTradeGemeente' voor de komende twee jaar. Een trekkersgroep zal in 2021-2022 werk maken van een aantal initiatieven om de score nog te verbeteren en het beleid, de inwoners en verenigingen aan te sporen om deze ambitie ook na die twee jaar verder te zetten.*

*De gemeentelijke raad voor ontwikkelingssamenwerking (GROS) werkt vanaf 2021 met een vernieuwd subsidiereglement en zorgt er ook nu voor dat het voorziene budget besteed wordt aan ontwikkelingssamenwerking en duurzaam beleid.*

## Actie: A-5.8.0: We blijven solidair met het Zuiden.

We ondersteunen initiatieven voor ontwikkelingssamenwerking en zetten ons in om de titel 'FairTradeGemeente' te behouden.

We willen de behaalde norm, waarbij 0,7 procent van de gemeentebegroting naar ontwikkelingssamenwerking gaat, blijven respecteren en erop toezien dat we aan de voorwaarden van een FairTradeGemeente blijven voldoen. Bij scholen en andere doelgroepen zullen we de initiatieven en het gevoerde beleid rond ontwikkelingssamenwerking beter bekendmaken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-5.9: We ondersteunen de onderwijsinstellingen in Hoeilaart**

We ondersteunen de onderwijsinstellingen op ons grondgebied, ook via intergemeentelijke samenwerking.

We blijven het Centrum voor Volwassenenonderwijs en Open School Basiseducatie verder financieel en logistiek ondersteunen door infrastructuur ter beschikking te stellen, onder meer om lessen Nederlands voor Anderstaligen aan te bieden. Er is blijvend aandacht voor buitenschools kunstonderwijs.

We organiseren een onderwijsoverleg voor het basisonderwijs. Tevens faciliteren we het centrale aanmeldsysteem en blijven we investeren in flankerend onderwijs, onderwijsbeleid en andere sociale voordelen voor de basisscholen. De gemeente zal onderzoeken hoe we het leerlingenvervoer voor bijzonder onderwijs kunnen verkorten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

##### *Evaluatie 2021: Basisonderwijs.*

*De dienst Vrije Tijd ondersteunde voor de tweede keer het centrale online aanmeldingssysteem voor het basisonderwijs in Hoeilaart. Het lokaal bestuur financiert dit project en zorgde ook voor inhoudelijke en administratieve ondersteuning.*

*De basisscholen genoten dit voorjaar opnieuw ondersteuning bij de toepassing van de coronamaatregelen (noodopvang paasvakantie, extra busvervoer zwembad, infrastructuur ...) en waar mogelijk werd de scholenwerking vanuit sport, cultuur en bib hervat. Eind juni organiseerde de dienst Vrije Tijd een aanbod voor het vijfde en zesde leerjaar als afsluiter van het schooljaar: een leuke dag ter compensatie van wat de kinderen de voorbije maanden moesten missen (zie Actieplan 5.1).*

*Directeurs en een aantal betrokken schepenen overlegden dit voorjaar een aantal keer rond diverse thema's. In de schoot van dit overleg kreeg ook de organisatie van een taalkamp vorm en zullen nog een aantal ondersteuningsmaatregelen geëvalueerd worden.*

*De gemeente stimuleert het zwemmen in schoolverband via een tussenkomst in het vervoer naar het zwembad in Overijse en een tussenkomst in de inkomprijs.*

##### *Volwassenenonderwijs.*

*Het volwassenenonderwijs lag dit voorjaar grotendeels stil gezien de sluiting van het gemeenschapscentrum en omwille van de geldende coronamaatregelen. Zo gauw het toegelaten was, werden een aantal lokalen opnieuw ter beschikking gesteld.*

## Actie: A-5.9.0: We ondersteunen de onderwijsinstellingen in Hoeilaart.

We ondersteunen de onderwijsinstellingen op ons grondgebied, ook via intergemeentelijke samenwerking.

We blijven het Centrum voor Volwassenenonderwijs en Open School Basiseducatie verder financieel en logistiek ondersteunen door infrastructuur ter beschikking te stellen, onder meer om lessen Nederlands voor Anderstaligen aan te bieden. Er is blijvend aandacht voor buitenschools kunstonderwijs.

We organiseren een onderwijsoverleg voor het basisonderwijs. Tevens faciliteren we het centrale aanmeldsysteem en blijven we investeren in flankerend onderwijs, onderwijsbeleid en andere sociale voordelen voor de basisscholen. De gemeente zal onderzoeken hoe we het leerlingenvervoer voor bijzonder onderwijs kunnen verkorten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-5.10: We moedigen onze inwoners aan om gezond te leven**

We inventariseren bestaande initiatieven rond gezondheid en spelen in op actuele thema's.

Sport en gezondheid gaan samen. We willen onze inwoners en personeelsleden aanzetten om gezonder te leven. Hiervoor initiëren we sensibiliseringsacties in functie van actuele en maatschappelijk relevante thema's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie:

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Er werd ingezet op gezondheidswandelingen: een wandeling van 7 km met interactieve QR-codes op het parcours. Achter elke QR-code zit een tip, weetje of vraag over een bepaald gezondheidsthema. Het thema wisselt om de drie maanden.*

*Verder wordt er ook ingegaan op acties en campagnes van Logo Zenneland. In het najaar staan er EHBO-opleidingen op het programma.*

### Actie: A-5.10.0: We moedigen onze inwoners aan om gezond te leven.

We inventariseren bestaande initiatieven rond gezondheid en spelen in op actuele thema's.

Het opvolgen, informeren en sensibiliseren van de bevolking in moeilijke periodes (coronacrisis), krijgt speciale aandacht binnen het lokaal bestuur.

Sport en gezondheid gaan samen. We willen onze inwoners en personeelsleden aanzetten om gezonder te leven. Hiervoor initiëren we sensibiliseringsacties in functie van actuele en maatschappelijk relevante thema's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Beleidsdoelstelling: BD-6: Organisatie en dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: Hoeilaart heeft een modern en doeltreffend lokaal bestuur, dat zich profileert als een sterke, toegankelijke publieke organisatie, een zelfbewuste, betrouwbare partner en een aantrekkelijke, aandachtige werkgever.

Om onze doelstellingen te realiseren hebben we een sterke, goed geoliede organisatie nodig. De focus binnen onze interne organisatie zal in de komende jaren liggen op de uitbouw van een personeelsbeleid als middel om retentie en veerkracht bij de medewerkers te verhogen. Daarnaast blijven we inzetten op digitalisering als katalysator om onze dienstverlening en interne processen te verbeteren.

De werking van de organisatie wordt verder gestructureerd na de integratie tussen OCMW en gemeente, zodat we het hoofd kunnen bieden aan de groeiende complexiteit en klaar zijn voor toekomstige uitdagingen.

We bouwen verder aan bestaande stuurgroepen en zetten nieuwe stuurgroepen op waarbinnen we vorm geven aan organisatiebrede thema's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.685,23	8.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.685,23	-8.000,00	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP-6.1: We versterken onze communicatiekanalen en bouwen onze dienstverlening uit**

We versterken onze bestaande communicatiekanalen en bouwen de digitale en fysieke dienstverlening weloverwogen verder uit.

We zetten onze papieren en digitale communicatiekanalen doelgerichter en gesegmenteerd in. De digitale communicatiekanalen worden geüpdatet en toegankelijk voor iedereen ingezet. Voor grotere projecten maken we communicatieplannen op.

We volgen meldingen en klachten beter op, met behulp van adequate software.

De digitale dienstverlening wordt verder uitgewerkt. Samen met de politiezone en de gemeente Overijse starten we de

digitale woonstcontrole op. Het digitaal loket wordt uitgebreid met informatie uit het strafregister. Het aantal webformulieren wordt uitgebreid en we onderzoeken de mogelijkheid om functionaliteiten op basis van de digitale identiteit (e-ID, ItsMe) toe te voegen aan de website.

We starten een interne werkgroep 'Dienstverlening' op, waarmee we de eerste aanzet van een dienstverleningsmodel verwezenlijken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Infoblad.*

*Het tweemaandelijks magazine Hier Hoeilaart verscheen driemaal.*

##### *Brochures/flyers.*

*De communicatiedienst bracht volgende brochures/flyers uit: 'Goede afspraken. Zo doen we het in Hoeilaart', 'Ik zorg, jij zorgt, wij zorgen', 'Vaccinatiecentrum Markthal' (in samenwerking met de andere communicatiediensten binnen de ELZ Druivenstreek), 'Hoeilaart zomert', 'De vrijdagmarkt zomert' (met parkeerplannetje tijdens Zomerbar), Weekendverkeer rond Gemeenteplein (versie voor omwonenden + versie voor klanten winkels en horeca).*

##### *Bewonersbrieven.*

*Om de bewoners van (een) bepaalde straat/straten te verwittigen van komende hinder door het reinigen van kolken, het plaatsen van een bouwkraan, het herstellen of uitvoeren van een rioleringsaansluiting maakte de communicatiedienst in samenwerking met de technische dienst een 13-tal brieven op. Daarnaast gingen ook drie uitnodigingen voor een infosessie de deur uit. In mei 2021 ging het nieuwe buurtwerkproject Sloesveld van start. In dit kader ontvingen de wijkbewoners 2 brieven en 2 flyers (o.a. om het nieuwe wekelijkse aanspreekpunt voor te stellen, met het voorstel om een speelstraat in te richten, en in verband met mobiliteit).*

##### *Nieuw affichesjabloon.*

*In mei 2021 werd een nieuw, wervender affichesjabloon in gebruik genomen. Voor het ontwerp en de ontwikkeling ervan werd een externe firma ingeschakeld.*

##### *Nieuwsberichten.*

*De communicatiedienst stuurde in de eerste helft van 2021 64 persberichten uit, die ook gepubliceerd werden op [www.hoeilaart.be](http://www.hoeilaart.be). Dat komt neer op gemiddeld zo'n 2,5 berichten per week.*

##### *Digitale formulieren.*

*Er werden 20 nieuwe digitale formulieren aangemaakt.*

*Een uitzonderling aanvragen op het verbod van sterkedrank, een aanvraag indienen voor inname van het openbaar domein voor events, een aanvraag indienen om materiaal te ontlenen, toestemming vragen voor muziek en vuur ... kan sinds de eerste helft van 2021 digitaal. Deze aanvragen zijn onder meer gebundeld terug te vinden in een 'evenementenloket' op [www.hoeilaart.be/zelf-organiseren](http://www.hoeilaart.be/zelf-organiseren).*

*Ook voor de verschillende subsidies van de GROS maakte de communicatiedienst online aanvraagformulieren aan.*

*De opfrissing van het 'vrijwilligersloket' op [www.hoeilaart.be](http://www.hoeilaart.be) werd besproken en voorbereid met de dienst Vrije Tijd.*

##### *E-zines.*

*In functie van het te melden nieuws en van de geplande activiteiten verstuurde de communicatiedienst telkens op woensdag een algemeen e-zine 'Nieuwsbrief lokaal bestuur' (in totaal 26) en op vrijdag een e-'UiT in Hoeilaart' (in totaal 19 – door corona dienden heel wat activiteiten afgelast te worden en werd niet wekelijks een UiT-kalender uitgestuurd).*

*De activiteiten van de e-UiT werden ook op het ledscherm aangekondigd.*

##### *Hoeilaart-app.*

*In de eerste helft van 2021 verstuurde de communicatiedienst via de app 119 pushberichten, wat neerkomt op iets meer dan 4 berichten per week (4,66).*

*Het aantal gebruikers bedroeg op 1 januari 2021 2888 en steeg tot 2978 op 30 juni 2021. Het bereik (d.i. het aantal gebruikers dat aandachtiger het bericht leest) schommelt gemiddeld rond 370, met uitschieters van 638 (Oproep voor vrijwilligers in het vaccinatiecentrum), 545 ('Tussenkomst in je zwembeurten') en 522 ('Hoe verloopt je vaccinatie?').*

*Facebookpagina.*

*In de eerste helft van 2021 stuurde de communicatiedienst 259 facebookberichten uit, wat neerkomt op 9,9 berichten per week.*

*De berichten die per maand het hoogste bereik haalden waren:*

- *Januari: vacature deskundige technische dienst (5453)*
- *Februari: BRUPASS XL lancering (4180)*
- *Maart: vacatures kinderdagverblijf (5845)*
- *April: geen ophaling papier en karton (3968)*
- *Mei: terrassen weer open op 8 mei (5719)*
- *Juni: inschrijven rommelmarkt Druivenfestival (7047)*

*Stand pagina-vind-ik-leuks:*

- *1 januari = 2098*
- *28 juni = 2263*

*Inte*

## **Actie: A-6.1.0: We versterken onze communicatiekanalen en bouwen onze dienstverlening uit.**

We versterken onze bestaande communicatiekanalen en bouwen de digitale en fysieke dienstverlening weloverwogen verder uit.

We zetten onze papieren en digitale communicatiekanalen doelgerichter en gesegmenteerd in. De digitale communicatiekanalen worden geüpdatet en toegankelijk voor iedereen ingezet. Voor grotere projecten maken we communicatieplannen op.

We volgen meldingen en klachten beter op, met behulp van adequate software.

De digitale dienstverlening wordt verder uitgewerkt. Samen met de politiezone en de gemeente Overijse starten we de digitale woonstcontrole op. Het digitaal loket wordt uitgebreid met informatie uit het strafregister. Het aantal webformulieren wordt uitgebreid en we onderzoeken de mogelijkheid om functionaliteiten op basis van de digitale identiteit (e-ID, ItsMe) toe te voegen aan de website.

We starten een interne werkgroep 'Dienstverlening' op, waarmee we de eerste aanzet van een dienstverleningsmodel verwezenlijken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-6.2: We zorgen voor een aangename werksfeer**

We creëren een samenhangsgevoel bij onze medewerkers en zorgen ervoor dat ze zich collegiaal betrokken voelen.

We ondersteunen de werking van een vrijetijdsc comité en blijven regelmatig (elektronisch) personeelsnieuws uitsturen. We zetten in op 'aanspreekbaarheid': open communicatie en respectvolle omgang tussen, met en door al onze medewerkers.

De projectgroep 'Aanspreekcultuur' groeit uit tot een stuurgroep 'Open communicatie en persoonlijk leiderschap', waaraan medewerkers uit alle onderdelen van de organisatie kunnen deelnemen.

Onze medewerkers voelen zich thuis in de organisatie, weten waar we naartoe willen en kennen de organisatiestructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: E-zines voor het personeel.*

*In de eerste helft van 2021 stuurde de communicatiedienst 51 e-zines 'Personeelsnieuws' uit, meestal naar het voltallige personeel van gemeente en OCMW, soms enkel gericht naar het personeel van het OCMW, de woonzorgsite of specifiek naar de zorgmedewerkers.*

*Daarnaast werden er ook 8 digitale nummers van "t Leste Neus" uitgestuurd met berichtjes van het*



*vrijtijdscomité en meer persoonsgebonden nieuwsjes.  
Dat komt in totaal neer op gemiddeld 2,3 personeelsberichten per week.*

*Vrijtijdscomité.  
Omdat de jaarlijkse barbecue door corona niet kon doorgaan, trakteerde het vrijtijdscomité alle medewerkers in juni op een ijsje.*

### **Actie: A-6.2.0: We zorgen voor een aangename werksfeer**

We creëren een samenhangingsgevoel bij onze medewerkers en zorgen ervoor dat ze zich collegiaal betrokken voelen.

We ondersteunen de werking van een vrijtijdscomité en blijven regelmatig (elektronisch) personeelsnieuws uitsturen. We zetten in op 'aanspreekbaarheid': open communicatie en respectvolle omgang tussen, met en door al onze medewerkers.

De projectgroep 'aanspreekcultuur' groeit uit tot een werkgroep 'Open communicatie en persoonlijk leiderschap', waaraan medewerkers uit alle onderdelen van de organisatie kunnen deelnemen.

Onze medewerkers voelen zich thuis in de organisatie, weten waar we naartoe willen en kennen de organisatiestructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-6.3: We ondersteunen onze politieke organen en gaan samenwerkingsverbanden aan**

We faciliteren de werking van de politieke organen die ons beleid sturen en houden rekening met de diversiteit en complexiteit ervan. We bestendigen de banden met onze regio en met andere partners.

We zorgen ervoor dat iedereen, zonder onderscheid, aan onze politieke besluitvorming kan deelnemen. We voorzien hiervoor de nodige tools en hulpmiddelen.

We onderhouden bestaand regionaal overleg en initiëren nieuwe platformen op ambtelijk vlak. De gemeenten uit de regio Druivenstreek (Overijse, Tervuren, Huldenberg en Bertem) dragen onze voorkeur weg om samenwerkingsverbanden mee aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

### **Actie: A-6.3.0: We ondersteunen onze politieke organen en gaan samenwerkingsverbanden aan.**

We faciliteren de werking van de politieke organen die ons beleid sturen en houden rekening met de diversiteit en complexiteit ervan. We bestendigen de banden met onze regio en met andere partners.

We zorgen ervoor dat iedereen, zonder onderscheid, aan onze politieke besluitvorming kan deelnemen. We voorzien hiervoor de nodige tools en hulpmiddelen.

We onderhouden bestaand regionaal overleg en initiëren nieuwe platformen op ambtelijk vlak. De gemeenten uit de regio Druivenstreek (Overijse, Tervuren, Huldenberg en Bertem) dragen onze voorkeur weg om samenwerkingsverbanden mee aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP-6.4: We streven een doeltreffende organisatie na die onze medewerkers stimuleert**

We leren uit evalueren, zorgen voor een duurzame, voortdurende verbetering van onze structuur, onze processen en onze werkomstandigheden, en bieden onze medewerkers ontplooiingskansen aan.

Lokaal bestuur Hoeilaart telt ongeveer 200 personeelsleden en werkt ook met jobstudenten, stagiairs, animatoren en vrijwilligers. Onze aanwervingen gebeuren met aandacht voor persoonlijke competenties en motivatie, en we ontwikkelen een onthaalbeleid zodat nieuwe medewerkers zich vlot en kwalitatief integreren. We staan open voor diversiteit en

voorzien waar nodig extra ondersteuning zodat ook anderstaligen, mensen met een arbeidshandicap of met behoefte aan aangepast werk en langdurige afwezigheid waardig worden ingezet.

Tijdens de loopbaan richten we ons op de ontplooiing van onze medewerkers en het optimaliseren van hun prestaties. De focus ligt hierbij op verantwoordelijkheid nemen, professioneel werken en persoonlijke ontwikkeling. Op basis van de resultaten van driejaarlijkse welzijnsanalyses worden de concrete lijnen uitgezet en bijgestuurd waar nodig, zodat medewerkers zich zowel fysiek als mentaal goed kunnen voelen en met de juiste vaardigheden en kennis een klantgerichte dienstverlening kunnen aanbieden. We voorzien middelen voor gepaste opleidingen en workshops. We creëren aangename werkplaatsen in een cultuur waar een leuke werksfeer en vertrouwen in elkaar voorop staan en gaan hiervoor graag in dialoog met elkaar.

Via het systeem van interne mobiliteit, waarbij medewerkers als eersten de kans krijgen om vacatures in te vullen, erkennen we medewerkers in hun ambitie en laten we hen verder ontplooiën. Voor de diensthoofden worden opleidingstrajecten voorzien om adequate en stimulerende evaluatiegesprekken en functioneringsgesprekken met hun medewerkers te (leren) voeren. Functiebeschrijvingen vertalen de visie van het lokaal bestuur naar concrete en duidelijke verwachtingen van de medewerker.

We werken aan de digitalisering van onze personeelsadministratie zodat onze medewerkers op een toegankelijke manier hun gegevens kunnen aanpassen, zich kunnen informeren over loopbaanmogelijkheden en inspraak verkrijgen in hun werkrooster.

De integratie tussen de entiteiten OCMW en gemeente wordt verder afgewerkt op vlak van processen en tools.

We initiëren een projectmatige en procesmatige werking.

De leden van het managementteam zullen tweejaarlijks geëvalueerd worden aan de hand van een 360°-evaluatie en met de ondersteuning van externe experts.

De serverinfrastructuur wordt vernieuwd, waarbij nadrukkelijk wordt onderzocht of een migratie naar de Cloud (Infrastructure as a Service) wenselijk en haalbaar is.

De werkstations (pc's en laptops) worden in functie van de noden vernieuwd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.685,23	8.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.685,23	-8.000,00	-10.000,00
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: A-6.4.0: We streven een doeltreffende organisatie na die onze medewerkers stimuleert.

We leren uit evalueren, zorgen voor een duurzame, voortdurende verbetering van onze structuur, onze processen en onze werkomstandigheden, en bieden onze medewerkers ontplooiingskansen aan.

Lokaal bestuur Hoeilaart telt ongeveer 200 personeelsleden en werkt ook met jobstudenten, stagiairs, animatoren en vrijwilligers. Onze aanwervingen gebeuren met aandacht voor persoonlijke competenties en motivatie, en we ontwikkelen een onthaalbeleid zodat nieuwe medewerkers zich vlot en kwalitatief integreren. We staan open voor diversiteit en voorzien waar nodig extra ondersteuning zodat ook anderstaligen, mensen met een arbeidshandicap of met behoefte aan aangepast werk en langdurige afwezigheid waardig worden ingezet.

Tijdens de loopbaan richten we ons op de ontplooiing van onze medewerkers en het optimaliseren van hun prestaties. De focus ligt hierbij op verantwoordelijkheid nemen, professioneel werken en persoonlijke ontwikkeling. Op basis van de resultaten van driejaarlijkse welzijnsanalyses worden de concrete lijnen uitgezet en bijgestuurd waar nodig, zodat medewerkers zich zowel fysiek als mentaal goed kunnen voelen en met de juiste vaardigheden en kennis een klantgerichte dienstverlening kunnen aanbieden. We voorzien middelen voor gepaste opleidingen en workshops. We creëren aangename werkplaatsen in een cultuur waar een leuke werksfeer en vertrouwen in elkaar voorop staan en gaan hiervoor graag in dialoog met elkaar.

Via het systeem van interne mobiliteit, waarbij medewerkers als eersten de kans krijgen om vacatures in te vullen, erkennen we medewerkers in hun ambitie en laten we hen verder ontplooiën. Voor de diensthoofden worden opleidingstrajecten voorzien om adequate en stimulerende evaluatiegesprekken en functioneringsgesprekken met hun medewerkers te (leren) voeren. Functiebeschrijvingen vertalen de visie van het lokaal bestuur naar concrete en duidelijke verwachtingen van de medewerker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.685,23	8.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.685,23	-8.000,00	-10.000,00
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

#### ***Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling***

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	180.523,11	147.642,62	71.493,81
Ontvangsten	484.916,96	484.956,96	531.843,00
Saldo	304.393,85	337.314,34	460.349,19
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	585.210,23	585.210,23	533.092,98
Ontvangsten	230.000,00	379.100,05	295.000,00
Saldo	-355.210,23	-206.110,18	-238.092,98

## Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	180.523,11	147.642,62	71.493,81
Ontvangsten	484.916,96	484.956,96	531.843,00
Saldo	304.393,85	337.314,34	460.349,19
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	585.210,23	585.210,23	533.092,98
Ontvangsten	230.000,00	379.100,05	295.000,00
Saldo	-355.210,23	-206.110,18	-238.092,98

### ***Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar***

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

### **Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Budg. 3920*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Budg. 4432*

## **Toegestane werkings- en investeringssubsidies**

Hierna volgt een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies.

**NIHIL – AGB Holar kent geen subsidies toe.**

## **Samenstelling beleidsdomeinen**

Hierna volgt een overzicht van de beleidsdomeinen en de bijbehorende beleidsvelden.

2021

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 16700 Alg. 1616

Autonoom gemeentebedrijf (0816.874.414)

Algemeen directeur:: Bram Wouters

Jan van Ruusbroecpark 0, 1560 Hoeilaart

Financieel directeur:: Brecht Van den Bogaert

## Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

---

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

---

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

## Beleidsdomein: 02 Leven

---

- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0550 Werkgelegenheid
- BV0590 Overige economische zaken
- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera



BV0703 Openbare bibliotheken  
BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken  
BV0705 Gemeenschapscentrum  
BV0709 Overige culturele instellingen  
BV0710 Feesten en plechtigheden  
BV0711 Openluchtrecreatie  
BV0712 Festivals  
BV0719 Overige evenementen  
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid  
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning  
BV0741 Sportpromotie en -evenementen  
BV0742 Sportinfrastructuur  
BV0749 Overig sportbeleid  
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning  
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren  
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren  
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd  
BV0800 Gewoon basisonderwijs  
BV0801 Buitengewoon basisonderwijs  
BV0810 Gewoon secundair onderwijs  
BV0814 Leren en werken  
BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs  
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs  
BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs  
BV0835 Hoger onderwijs  
BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding  
BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden  
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs  
BV0870 Sociale voordelen  
BV0879 Andere voordelen  
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid  
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie  
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg  
BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

## Beleidsdomein: 03 Mens

---

BV0450 Rechtspleging  
BV0460 Kinderbescherming  
BV0900 Sociale bijstand  
BV0901 Voorschotten  
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst  
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
BV0904 Activering van tewerkstelling  
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies  
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
BV0910 Woningen voor personen met een handicap  
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit  
BV0920 Werkloosheid  
BV0930 Sociale huisvesting  
BV0940 Jeugdvoorzieningen  
BV0941 Gezinsvervangende tehuizen  
BV0942 Onderhoudsgelden  
BV0943 Gezinshulp  
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning  
BV0945 Kinderopvang  
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden  
BV0947 Klusjesdienst  
BV0948 Poetsdienst  
BV0949 Overige gezinshulp

- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0980 Sociale geneeskunde
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging

## Beleidsdomein: 04 Ruimte

---

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0540 Visvangst
- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0620 Grondbeleid voor wonen
- BV0621 Bestrijding van krotwoningen
- BV0622 Woonwagenterreinen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0630 Watervoorziening
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0690 Overige nutsvoorzieningen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0721 Archeologie
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0990 Begraafplaatsen
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging

## **Overzicht verbonden entiteiten**

Hierna volgt een overzicht van alle entiteiten waarvoor het bestuur moet tussenkomen in de werking.

**NIHIL – AGB Holar is niet verbonden met één of meerdere entiteiten waarvoor het de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om tussen te komen in verliezen of tekorten.**

## **Overzicht van de personeelsinzet**

Hierna volgt een overzicht van de personeelsinzet die geleid heeft tot de personeelsuitgaven en -kosten.

**NIHIL – AGB Holar heeft geen personeel in dienst.**

## **Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort**

Hierna volgt een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur heft.

**NIHIL – AGB Holar heft geen belastingen.**

## **Overzicht investeringsprojecten**

Hierna volgt een overzicht van de investeringsprojecten.

Journalvolnummers: JR Budg. 16700 Alg. 1616

Autonoom gemeentebedrijf (0816.874.414)

Jan van Ruusbroecpark 0, 1560 Hoeilaart

Algemeen directeur:: Bram Wouters

Financieel directeur:: Brecht Van den Bogaert

**NIET-PRIO IP-1.1: We werken samen met de politie voor meer veiligheid**

**NIET-PRIO IP-1.2: We ondersteunen de hulpverleningszone**

**NIET-PRIO IP-1.2.001: Hulpverleningszone**

**NIET-PRIO IP-1.3: We zetten in op slimme camera's**

**NIET-PRIO IP-1.3.001: Camerabewaking**

**NIET-PRIO IP-2.1: We zorgen voor veilige verkeersinfrastructuur**

**NIET-PRIO IP-2.1.001: Veilige schoolomgeving**

**NIET-PRIO IP-2.1.002: Brusselsesteenweg**

**NIET-PRIO IP-2.1.003: Groenendaal stationsomgeving (ontharden, vergroenen, fietspad)**

**NIET-PRIO IP-2.1.004: Tenboslaan en Molenstraat**

**NIET-PRIO IP-2.1.005: Kasteelstraat**

**NIET-PRIO IP-2.1.006: Nilleveldstraat**

**NIET-PRIO IP-2.1.007: Sloesveld wijk**

**NIET-PRIO IP-2.1.008: Trage verbinding Ijsevallei**

**NIET-PRIO IP-2.1.009: Veilige infrastructuur zwakke weggebruiker**

**NIET-PRIO IP-2.1.010: Jozef Kumpsstraat**

**NIET-PRIO IP-2.1.011: Guillaume Dekleermakerstraat**

**NIET-PRIO IP-2.1.012: Terhulpseseenweg**

**NIET-PRIO IP-2.1.013: Molenstraat**

**NIET-PRIO IP-2.1.014: Overijsesteenweg**



**NIET-PRIO IP-2.1.015: Albert Biesmanslaan**

**NIET-PRIO IP-2.1.016: J.B. Charlierlaan**

**NIET-PRIO IP-2.1.017: Waversesteenweg**

**NIET-PRIO IP-2.1.998: Overige rioleringsprojecten Aquafin**

**NIET-PRIO IP-2.1.999: Overige mobiliteitsprojecten**

**NIET-PRIO IP-2.2: We ontmoedigen het sluijverkeer**

**NIET-PRIO IP-2.3: We zetten in op combi-mobiliteit**

**NIET-PRIO IP-3.1: We gaan slim om met materialen, energie en natuur.**

**NIET-PRIO IP-3.1.001: Hemelwater**

**NIET-PRIO IP-3.1.002: Loskoppelen Ijse/vijver**

**NIET-PRIO IP-3.1.003: Klimaatactieplan**

**NIET-PRIO IP-3.1.004: OV-net**

**NIET-PRIO IP-3.1.999: Diverse projecten slim omgaan met materialen, energie en natuur**

**NIET-PRIO IP-3.2: We zetten in op open ruimte en op het verbeteren van de woonkwaliteit**

**NIET-PRIO IP-3.2.001: GRS en RUP's**

**NIET-PRIO IP-3.2.002: Horizon+**

**NIET-PRIO IP-3.2.999: Overige projecten open ruimte en woonkwaliteit**

**NIET-PRIO IP-3.3: We blijven een 'Diervriendelijke Gemeente'**

**NIET-PRIO IP-3.3.001: Hondenlosloopweide**

**NIET-PRIO IP-4.1: We verhogen de financiële draagkracht van gezinnen en alleenstaanden**

**NIET-PRIO IP-4.1.001: LOI - woningen**

**NIET-PRIO IP-4.1.002: Transitwoningen**

**NIET-PRIO IP-4.1.999: Overige projecten sociale bijstand**

**NIET-PRIO IP-4.2: We gaan samenwerkingsverbanden aan om het hulpverleningsaanbod te vergroten**

**NIET-PRIO IP-4.3: We maken een zorgcontinuüm mogelijk**

**NIET-PRIO IP-4.3.001: Maaltijden aan huis**

**NIET-PRIO IP-4.4: Op de ZS bieden we zorg aan voor jong en oud en blijven we infrast. moderniseren**

**NIET-PRIO IP-4.4.001: Kinderdagverblijf "De Druifjes"**

**NIET-PRIO IP-4.4.002: Woonzorgcentrum "Den Dumberg" - algemeen**

**NIET-PRIO IP-4.4.003: Woonzorgcentrum "Den Dumberg" - keuken**

**NIET-PRIO IP-4.4.004: Woonzorgcentrum "Den Dumberg" - cafetaria**

**NIET-PRIO IP-4.4.005: Woonzorgcentrum "Den Dumberg" - De Serre**

**NIET-PRIO IP-4.4.006: Woonzorgcentrum "Den Dumberg" - De Pluk**

**NIET-PRIO IP-4.4.007: Woonzorgcentrum "Den Dumberg" - De Doenders**

**NIET-PRIO IP-4.4.008: Woonzorgsite - alle locaties - algemeen**

**NIET-PRIO IP-4.4.009: Woonzorgcentrum "Den Dumberg" - VIPA subsidie**

**NIET-PRIO IP-4.4.010: Dagverzorgingscentrum "De Wijnstok"**

**NIET-PRIO IP-4.5: We gaan vereenzaming en sociaal isolement tegen**

**NIET-PRIO IP-4.6: We participeren aan Huis van het Kind Druivenstreek**

**NIET-PRIO IP-4.7: We realiseren meer betaalbare en toegankelijke opvangplaatsen**

**NIET-PRIO IP-4.7.001: Kinderdagverblijf Solheide**

**NIET-PRIO IP-5.1: We zetten in op kinderen- en jongerenbeleid**

**AP-5.1: We zetten in op kinderen- en jongerenbeleid**

**NIET-PRIO IP-5.1.001: Halan Cauter**

**NIET-PRIO IP-5.1.002: Joengelen**

## NIET-PRIO IP-5.1.003: SJS Koldam - jeugdhuis De Serre

## NIET-PRIO IP-5.1.004: SJS Koldam - jeugdlokalen (knutsel, back., vergaderz., stille, berging poly ben)

### AP-5.1: We zetten in op kinderen- en jongerenbeleid

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>1.830,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.830,33</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>1.830,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.830,33</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	1.830,33	0,00	0,00	0,00	1.830,33
c. Roerende goederen		1.830,33		0,00		1.830,33

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>1.830,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>1.830,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.830,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	1.830,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## NIET-PRIO IP-5.1.999: Overige projecten jeugd

### NIET-PRIO IP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar

#### AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar

### NIET-PRIO IP-5.2.001: SJS Koldam - uitvoering masterplan

#### AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>299.042,60</b>	<b>0,00</b>	<b>4.411,57</b>	<b>0,00</b>	<b>303.454,17</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>299.042,60</b>	<b>0,00</b>	<b>4.411,57</b>	<b>0,00</b>	<b>303.454,17</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	299.042,60	0,00	4.411,57	0,00	303.454,17
a. Terreinen en gebouwen		278.251,39		4.411,57		282.662,96
c. Roerende goederen		20.791,21		0,00		20.791,21

#### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>296.654,17</b>	<b>2.388,43</b>	<b>4.411,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>296.654,17</b>	<b>2.388,43</b>	<b>4.411,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	296.654,17	2.388,43	4.411,57	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	275.862,96	2.388,43	4.411,57	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	20.791,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**NIET-PRIO IP-5.2.002: SJS Koldam - uitvoering masterplan - overdekking tennisterrein****NIET-PRIO IP-5.2.003: SJS Koldam - uitvoering masterplan - buitenaanleg****NIET-PRIO IP-5.2.004: SJS Koldam - uitvoering masterplan -kantine, oefen- & tennisvelden, speelterrein****NIET-PRIO IP-5.2.005: SJS Koldam - uitvoering masterplan - toegang tot site****NIET-PRIO IP-5.2.006: SJS Koldam - uitvoering masterplan - parking****AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352.940,42</b>	<b>0,00</b>	<b>352.940,42</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352.940,42</b>	<b>0,00</b>	<b>352.940,42</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	352.940,42	0,00	352.940,42
a. Terreinen en gebouwen		0,00		352.940,42		352.940,42

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352.940,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352.940,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	352.940,42	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	352.940,42	0,00	0,00

## NIET-PRIO IP-5.2.007: SJS Koldam - sportruimtes

### AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>47.406,50</b>	<b>0,00</b>	<b>103.463,45</b>	<b>0,00</b>	<b>150.869,95</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>47.406,50</b>	<b>0,00</b>	<b>103.463,45</b>	<b>0,00</b>	<b>150.869,95</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	47.406,50	0,00	103.463,45	0,00	150.869,95
c. Roerende goederen		47.406,50		103.463,45		150.869,95

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>26.532,26</b>	<b>20.874,24</b>	<b>28.463,45</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>26.532,26</b>	<b>20.874,24</b>	<b>28.463,45</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	26.532,26	20.874,24	28.463,45	25.000,00	25.000,00	25.000,00
c. Roerende goederen	26.532,26	20.874,24	28.463,45	25.000,00	25.000,00	25.000,00



## NIET-PRIO IP-5.2.008: SJS Koldam - polyvalente zalen en keuken

### AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>74.995,72</b>	<b>0,00</b>	<b>99,84</b>	<b>0,00</b>	<b>75.095,56</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>74.995,72</b>	<b>0,00</b>	<b>99,84</b>	<b>0,00</b>	<b>75.095,56</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	74.995,72	0,00	99,84	0,00	75.095,56
a. Terreinen en gebouwen		54.722,59		0,00		54.722,59
c. Roerende goederen		20.273,13		99,84		20.372,97

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>73.343,15</b>	<b>1.652,57</b>	<b>99,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>73.343,15</b>	<b>1.652,57</b>	<b>99,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	73.343,15	1.652,57	99,84	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	54.722,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	18.620,56	1.652,57	99,84	0,00	0,00	0,00

## NIET-PRIO IP-5.2.009: SJS Koldam - voetbalterreinen

## NIET-PRIO IP-5.2.010: SJS Koldam - tennisterreinen

## NIET-PRIO IP-5.2.011: SJS Koldam - volledige site

### AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>64.505,54</b>	<b>0,00</b>	<b>50.749,84</b>	<b>0,00</b>	<b>115.255,38</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>60.207,51</b>	<b>0,00</b>	<b>50.749,84</b>	<b>0,00</b>	<b>110.957,35</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	60.207,51	0,00	50.749,84	0,00	110.957,35
a. Terreinen en gebouwen		30.131,59		0,00		30.131,59
b. Wegen en andere infrastructuur		0,00		48.515,23		48.515,23
c. Roerende goederen		30.075,92		2.234,61		32.310,53
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>4.298,03</b>		<b>0,00</b>		<b>4.298,03</b>

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>53.882,94</b>	<b>10.622,60</b>	<b>9.749,84</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>49.584,91</b>	<b>10.622,60</b>	<b>9.749,84</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	49.584,91	10.622,60	9.749,84	0,00	41.000,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	25.406,56	4.725,03	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	7.515,23	0,00	41.000,00	0,00
c. Roerende goederen	24.178,35	5.897,57	2.234,61	0,00	0,00	0,00
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>4.298,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## NIET-PRIO IP-5.2.012: SJS Koldam - turnhal

### AP-5.2: We zorgen voor een sportaanbod op maat van de hedendaagse sportbeoefenaar

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.191.285,78</b>	<b>0,00</b>	<b>1.191.285,78</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.191.285,78</b>	<b>0,00</b>	<b>1.191.285,78</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.191.285,78	0,00	1.191.285,78
a. Terreinen en gebouwen		0,00		900.905,78		900.905,78
c. Roerende goederen		0,00		290.380,00		290.380,00
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0,00</b>	<b>212.189,79</b>	<b>0,00</b>	<b>207.869,40</b>	<b>0,00</b>	<b>420.059,19</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>212.189,79</b>		<b>207.869,40</b>		<b>420.059,19</b>

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.191.285,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.191.285,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.191.285,78	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	900.905,78	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	290.380,00	0,00	0,00
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0,00</b>	<b>212.189,79</b>	<b>207.869,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>212.189,79</b>	<b>207.869,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## NIET-PRIO IP-5.3: Met evenementen voor iedereen houden we het gemeenschapsleven bruisend

### NIET-PRIO IP-5.3.999: Overige projecten evenementen

### NIET-PRIO IP-5.4: We stimuleren de horeca en bouwen een toerismebeleid uit

#### NIET-PRIO IP-5.4.001: Nerocafé

#### AP-5.4: We stimuleren de horeca en bouwen een toerismebeleid uit

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>120.545,30</b>	<b>0,00</b>	<b>23.687,35</b>	<b>0,00</b>	<b>144.232,65</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>120.545,30</b>	<b>0,00</b>	<b>23.687,35</b>	<b>0,00</b>	<b>144.232,65</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	120.545,30	0,00	23.687,35	0,00	144.232,65
a. Terreinen en gebouwen		120.545,30		23.687,35		144.232,65

#### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>12.493,39</b>	<b>108.051,91</b>	<b>23.687,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>12.493,39</b>	<b>108.051,91</b>	<b>23.687,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	12.493,39	108.051,91	23.687,35	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	12.493,39	108.051,91	23.687,35	0,00	0,00	0,00

## NIET-PRIO IP-5.4.002: Sportecho

### AP-5.4: We stimuleren de horeca en bouwen een toerismebeleid uit

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
	<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0,00</b>	<b>18.532,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>18.532,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.532,36</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	18.532,36	0,00	0,00	0,00	18.532,36
a. Terreinen en gebouwen		18.532,36		0,00		18.532,36

#### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0,00</b>	<b>18.532,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>18.532,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	18.532,36	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	18.532,36	0,00	0,00	0,00	0,00

## NIET-PRIO IP-5.4.003: Digitaal platform lokale economie

## NIET-PRIO IP-5.4.004: Station Groenendaal

## NIET-PRIO IP-5.4.999: Overige projecten lokale economie en toerisme

## NIET-PRIO IP-5.5: We investeren in een gevarieerd cultuuraanbod en in een eigentijdse bibliotheek

### AP-5.5: We investeren in een gevarieerd cultuuraanbod en in een eigentijdse bibliotheek

#### NIET-PRIO IP-5.5.001: Bibliotheek

#### NIET-PRIO IP-5.5.002: GC Felix Sohie (excl. Theaterzaal)

#### NIET-PRIO IP-5.5.003: GC Felix Sohie Theaterzaal

### AP-5.5: We investeren in een gevarieerd cultuuraanbod en in een eigentijdse bibliotheek

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0,00</b>	<b>44.755,04</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.755,04</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>44.755,04</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.755,04</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	44.755,04	0,00	60.000,00	0,00	104.755,04
a. Terreinen en gebouwen		1.170,78		0,00		1.170,78
c. Roerende goederen		43.584,26		60.000,00		103.584,26

#### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>20.735,04</b>	<b>24.020,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>20.735,04</b>	<b>24.020,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	20.735,04	24.020,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
a. Terreinen en gebouwen	1.170,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	19.564,26	24.020,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00

**NIET-PRIO IP-5.5.004: GC Felix Sohie eengemaakte balie**

**NIET-PRIO IP-5.5.999: Overige projecten cultuur**

**NIET-PRIO IP-5.6: We betrekken de senioren bij het vrijetijdsaanbod en het gemeenschapsleven**

**NIET-PRIO IP-5.7: We zetten in op participatie, vrijwilligers en gemeenschapsvorming**

**NIET-PRIO IP-5.8: We blijven solidair met het Zuiden**

**NIET-PRIO IP-5.9: We ondersteunen de onderwijsinstellingen in Hoeilaart**

**NIET-PRIO IP-5.9.001: Muziekacademie**

**NIET-PRIO IP-5.9.002: Secundaire school in POM gebouw**

**NIET-PRIO IP-5.10: We moedigen onze inwoners aan om gezond te leven**

**NIET-PRIO IP-6.1: We versterken onze communicatiekanalen en bouwen onze dienstverlening uit**

**NIET-PRIO IP-6.1.001: Upgrade website naar Drupal 9**

**NIET-PRIO IP-6.1.002: E-loket**

**NIET-PRIO IP-6.1.003: Digitale woonstcontrole**

**NIET-PRIO IP-6.1.999: Overige projecten communicatie en dienstverlening**

**NIET-PRIO IP-6.2: We zorgen voor een prettige werksfeer**

**NIET-PRIO IP-6.3: We ondersteunen onze politieke organen en gaan samenwerkingsverbanden aan**

**NIET-PRIO IP-6.3.001: Meubels en conferentiesysteem raadzaal**

**NIET-PRIO IP-6.4: We streven een doeltreffende organisatie na die onze medewerkers stimuleert**

**NIET-PRIO IP-6.4.001: Kasteelhoeve**

**NIET-PRIO IP-6.4.002: Kasteel gemeentehuis**

**NIET-PRIO IP-6.4.003: Loods**

**NIET-PRIO IP-6.4.004: Zoutstrooier**



**NIET-PRIO IP-6.4.005: Lichte vracht loods CNG**

**NIET-PRIO IP-6.4.006: Foxtrot Suite**

**NIET-PRIO IP-6.4.007: Migratie exchange server**

**NIET-PRIO IP-6.4.008: Server infrastructuur**

**NIET-PRIO IP-6.4.009: Deona**

**NIET-PRIO IP-6.4.010: Partnerplan**

**NIET-PRIO IP-6.4.011: Pepperflow**

**NIET-PRIO IP-6.4.012: Office 365**

**NIET-PRIO IP-6.4.013: Care connect into Care**

**NIET-PRIO IP-6.4.014: Alivio**

**NIET-PRIO IP-6.4.015: HRM software**

**NIET-PRIO IP-6.4.999: Overige projecten organisatieondersteuning**

**NIET-PRIO IP-GBB.001: Covid-19**

**NIET-PRIO IP-GBB.002: Parkpaviljoen**

**NIET-PRIO IP-GBB.003: Begraafplaats**

**NIET-PRIO IP-GBB.004: Overijsesteenweg 24 - conciërgewoning**

**NIET-PRIO IP-GBB.005: Kerkfabriek Sint-Clemens**

**NIET-PRIO IP-GBB.999: Diverse projecten**

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Budg. 4432*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 14182 Alg. 1885*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 16700 Alg. 1616*